

# INFORME FINAL De EVALUACIÓN FINAL MIXTA

Del proyecto

***"RESISTENCIAS A LAS VIOLENCIAS MACHISTAS EN  
TIEMPOS DE PANDEMIA EN SENEGAL 2020»***

***Proyecto: ACC010/20/000029***



**Financiador:** Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo (ACCD)

**Entidad receptora de la subvención:** Asociación Institut de les Desigualtats (ID)

**Contraparte local:** Asociación de Mujeres Juristas de Senegal (AJS).

**Elaborado por:**

SIRASANA CONSULTING



Agència Catalana  
de Cooperació  
al Desenvolupament



*Nota: La opinió expressada per parte del equip de avaluació no corresponde necessàriament a la de la ACCD.*

## INDICE

<b>SIGLAS Y ACRONIMOS .....</b>	<b>4</b>
<b>I. PRESENTACIÓN DE LAS ESTRUCTURAS PARTICIPANTES.....</b>	<b>5</b>
<b>II. INTRODUCCIÓN: CONTEXTO, DATOS GENERALES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN .....</b>	<b>6</b>
2.1. CONTEXTO Y DATOS GENERALES. ....	6
2.2. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN .....	7
<b>III. DESCRIPCIÓN DEL PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN Y SU CONTEXTO .....</b>	<b>7</b>
3.1. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN.....	7
3.2. CONTEXTO DE LA EVALUACIÓN.....	7
<b>IV. ENFOQUE METODOLÓGICO Y TÉCNICAS UTILIZADAS: ASPECTOS DE LA EVALUACIÓN, METODOLOGÍA Y TÉCNICAS APLICADAS Y CONDICIONES DE LA EVALUACIÓN. ....</b>	<b>10</b>
4.1. PREGUNTAS DE EVALUACIÓN .....	10
4.2. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN .....	10
4.3. TÉCNICAS APLICADAS.....	10
4.4. LÍMITES DE LA EVALUACIÓN REALIZADA.....	12
<b>V. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN CUANTITATIVA Y CUALITATIVA DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA Y DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN POR CRITERIOS DE EVALUACIÓN .....</b>	<b>12</b>
5.1. ANÁLISIS DEL DISEÑO/ESTRUCTURA .....	12
5.1.1. <i>Relevancia e importancia</i> .....	12
5.1.2. <i>Coherencia</i> .....	18
5.1.3. <i>Cobertura</i> .....	22
5.1.4. <i>Participación</i> .....	23
5.1.5. <i>Impacto</i> .....	24
5.2. ANÁLISIS DE PROCESO.....	27
5.2.1. <i>Participación</i> .....	27
5.2.2. <i>Eficacia</i> .....	28
5.2.3. <i>Eficiencia</i> .....	31
5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS.....	31
5.3.1. <i>Cobertura</i> .....	31
5.3.2. <i>Participación</i> .....	32
5.3.3. <i>Eficacia</i> .....	33
5.3.4. <i>Eficiencia</i> .....	44
5.3.5. <i>Sostenibilidad</i> .....	44
5.3.6. <i>Impacto</i> .....	48
<b>VI. GOBERNANZA Y COORDINACIÓN ENTRE SOCIOS DEL CONSORCIO.....</b>	<b>49</b>
6.1. PUNTOS FUERTES Y DÉBILES DE LA COORDINACIÓN .....	51
6.1.1. <i>Fuerzas</i> .....	51
6.1.2. <i>Debilidades</i> .....	51
6.2. SISTEMA DE SEGUIMIENTO .....	51
<b>VII. CONCLUSIONES.....</b>	<b>52</b>
7.1. CONCLUSIONES GENERALES .....	52
7.2. CONCLUSIONES ESPECÍFICAS SOBRE LOS CRITERIOS.....	52

7.2.1. Sobre los criterios de pertinencia/relevancia/coherencia .....	53
7.2.2. Sobre el criterio de eficacia.....	53
7.2.3. Sobre el criterio de eficiencia.....	54
7.2.4. Sobre el criterio de participación.....	54
7.2.5. Sobre el criterio de cobertura. ....	55
7.2.6. Sobre el criterio de impacto.....	55
7.2.7. Sobre el criterio de sostenibilidad.....	55
<b>VIII. RECOMENDACIONES .....</b>	<b>56</b>
8.1. RECOMENDACIONES GENERALES .....	56
8.2. RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS: .....	56
8.3. RECOMENDACIONES OPERACIONALES:.....	57
8.4. RECOMENDACIONES PARA CADA REGION .....	57
8.5. RECOMENDACIONES PARA AJS Y ASOCIACIONES DE LA RED DE MUJERES:.....	58
8.6. RECOMENDACIONES PARA EL INSTITUTO DE LAS DESIGUALDADES .....	59
8.7. RECOMENDACIONES PARA LA DIMENSION: DISEÑO/ESTRUCTURA .....	59
8.8. RECOMENDACIONES PARA LA DIMENSION: PROCESO .....	59
8.9. RECOMENDACIONES PARA LA DIMENSION: RESULTADOS.....	60
<b>IX. ANEXOS.....</b>	<b>60</b>

## SIGLAS Y ACRONIMOS

ACCD	Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo
ID	Institut de les Desigualtats
AJS	Asociación de Mujeres Juristas de Senegal
FSS	Foro Social Senegalés
AADS	Asociación Acciones para el Desarrollo de Senegal
APROFES	Asociación para la Promoción de la Mujer Senegalesa
ER.F.D.L	Asociación Eco Rural para la formación y el desarrollo local
UGFRS	Unión de Grupos de Mujeres de la Región de Sédhiou
CASADES	Comité de Apoyo al Desarrollo Económico y Social,
ONG	Organización No Gubernamental
VBG	Violencias basadas de Género
TdR	Términos de referencias
ANSD	Agencia Nacional de la Estadística y del Desarrollo
CAD	Comité de Ayuda al Desarrollo
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
AEMO	Acción Educativa en Medio Abierto
CDPE	Comité Departamental de la Protección de la Pequeña Infancia
Centro ADO	Centro para Adolescentes
TD	Titulares de Derechos
TO	Titulares de Obligaciones
TR	Titulares de Responsabilidades
VAD	Visitas a Domicilios
CICES	Centro Internacional para el Comercio Exterior de Senegal
AGR	Actividades generadora de ingresos
CMU	Cubertura Enfermedad Universal
ICP	Enfermero Jefe de Puesto

## I. PRESENTACIÓN DE LAS ESTRUCTURAS PARTICIPANTES

Los actores participantes en el proyecto han sido los y las titulares de derechos, los y las titulares de responsabilidades y los y las titulares de obligaciones mencionados a continuación:

**Las titulares de derechos:** Son las mujeres supervivientes a las violencias de género (VBG), las jóvenes adolescentes, las mujeres de los colectivos en situación de extrema vulnerabilidad y las personas con alguna discapacidad.

**Los titulares de responsabilidades:** Son el Foro Social Senegalés (FSS), la Asociación de Juristas Senegalesas (AJS) a través de las “Boutiques de droits”, la Asociación Acciones para el Desarrollo de Senegal (AADS), la Asociación para la Promoción de la Mujer Senegalesa (APROFES), la Asociación Eco Rural para la formación y el desarrollo local (ER.F.D.L), la Unión de grupos de mujeres de la región de Sédhiou (UGFRS), el Comité de Apoyo al Desarrollo Económico y Social (CASADES), Sahel 3000, el Instituto de las Desigualdades, la Asociación ACDC, los Actores Comunitarios, los voluntarios, los líderes culturales y religiosos (musulmanes y cristianos), los periodistas, los artistas, ONGs senegalesas participantes en las actividades del proyecto (Asociación de mujeres médicas, Asociación de jóvenes abogados, Asociación de mujeres policías jubiladas).



*Organizaciones de la red de mujeres*

**Titulares de obligaciones:** Son el Ministerio de la Mujer, Ministerio de Cultura, Ministerio de Salud, Ministerio de Justicia, Ministerio de Educación, Prefectos, subprefectos y gobernadores regionales, Electos locales.

## **II. INTRODUCCIÓN: CONTEXTO, DATOS GENERALES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN**

### **2.1. CONTEXTO Y DATOS GENERALES.**

La intervención ha sido posible gracias a la financiación de la ACCD durante su convocatoria de proyectos de 2020. El proyecto se inició en Marzo 2021 hasta el 15 de abril de 2023. La intervención ha sido implementada por siete (7) asociaciones que formaron un consorcio conformado por una red de asociaciones el 03 de junio 2021.

Cabe señalar que en Senegal las mujeres se enfrentan a múltiples violaciones de sus derechos en sus familias y comunidades. Se ha constatado que son víctimas de muchos casos de violencia y no siempre tienen los medios o simplemente las herramientas para denunciarlos. Además, la estructura de la sociedad hace que sus problemas sean reprimidos dentro de los hogares, lo que promueve muchos casos de violencia contra ellas en la sociedad.

Así, en la sociedad, la mayor parte del tiempo sus problemas persisten, particularmente en el ámbito familiar, es decir en los hogares y en general entre la mujer y el marido.

Además, generalmente se observa que, debido a la pobreza, las mujeres se vuelven personas en riesgo de vulnerabilidad.

Existen diversas formas de violencia (física, psicológica, económica, etc.) y más o menos acentuadas según las zonas o regiones que repercuten negativamente en su vida social.

Es por ello que la Asociación Instituto de las Desigualdades (ID) con su socio local en Senegal, la AJS, han desarrollado e implementado este proyecto para contribuir a la reducción de las violencias basadas de género (VBG). Su modo operatorio ha sido a través de una estrategia de intervención que incluye la prevención, la protección de las vulnerabilidades de los derechos, específicamente la formación y la sensibilización y el fortalecimiento de estructuras que ofrezcan asistencia y asesoramiento social, médico, psicológico o jurídico a las mujeres víctimas de violencia de género en la sociedad o en los hogares familiares.

A través del proyecto, ID, AJS y las organizaciones de mujeres de la red han permitido que las mujeres supervivientes a las VBG se doten de mecanismos de prevención de la violencia de género para que puedan denunciar los casos de violencia.

Se puede decir que las mujeres supervivientes de casos de VBG han recibido apoyo y acompañamiento de la red de organizaciones de mujeres por casos de maltrato físico de la parte de sus maridos generalmente.

Los informes de actividad y los informes de las encuestas de satisfacción son también prueba de que el proyecto ha contribuido a la accesibilidad al derecho y a la transformación del sistema de culturas y valores que permiten a las mujeres disfrutar de su derecho a la vida sin violencia.

El proyecto ha sido una respuesta a los problemas de las mujeres, específicamente aquellos relacionados con la violencia de género. Su formulación ha sido participativa y se hizo a través

de consultas entre AJS, ID, organizaciones de mujeres que ya están actuando en el campo de las VBG, lo que permitió una mayor interacción.

## **2.2. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN**

Al final de la intervención, el ID solicitó esta evaluación final mixta del proyecto. El motivo de esta evaluación es permitir que el ID y la ACCD evalúen las acciones implementadas por la intervención. Su objetivo principal es obtener una evaluación crítica del diseño/estructura, proceso y resultados del proyecto, para determinar en qué medida se han logrado sus objetivos, para permitir la mejora de las intervenciones de ID y su socio AJS.

Los objetivos de la evaluación eran:

- Determinar el grado de cumplimiento durante la ejecución y participación en el proyecto en cuanto a cronograma, presupuesto e indicadores propuestos.
- Monitorear y mejorar la dinámica de trabajo de las entidades, mujeres (titulares de derechos) y participantes (titulares de responsabilidades) en el proyecto, en cuanto a las dimensiones analíticas contenidas en los informes y la medición de indicadores de seguimiento del proyecto.
- Evaluar la adecuación de la atención a las mujeres titulares de derechos e identificar posibles mejoras en la calidad de los servicios prestados, particularmente considerando las perspectivas de las sobrevivientes atendidas.
- Identificar los posibles impulsores del cambio de política al que contribuyó el proyecto en función de la opinión de las partes interesadas.

## **III. DESCRIPCIÓN DEL PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN Y SU CONTEXTO**

### **3.1. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN**

El objeto del propósito es realizar la evaluación final del proyecto “*Resistencias a las violencias machistas en tiempos de pandemia en Senegal 2020*”.

ID con este trabajo pretende medir el grado de consecución del objetivo específico y los resultados esperados del proyecto en base a los diversos criterios definidos en los TdR y que son: Relevancia e Importancia, Coherencia, Cobertura, Participación, Eficacia, Eficiencia y Sostenibilidad.

### **3.2. CONTEXTO DE LA EVALUACIÓN.**

Senegal tiene una población estimada de 18 millones de personas según datos de la Agencia Nacional de la Estadística y del Desarrollo (ANSD) del 2023. El país está compuesto por 14 regiones. Su economía está dominada por la agricultura y la ganadería con un enorme potencial

para el desarrollo de estos sectores. La población está compuesta principalmente por Peulhs, Sérère, Wolof, entre otros. La tasa de desempleo es del 22,9% al tercer trimestre del 2022, según la ANSD, lo que es alto, lo cual no es lógico dado todo el potencial del país. Esta situación de desempleo con una tasa muy alta promueve la pobreza y la vulnerabilidad de las poblaciones. Esta vulnerabilidad provocada por la pobreza afecta principalmente a las mujeres, que son quienes sufren en primer grado de sus consecuencias. Además de la pobreza, el peso de las tradiciones y las creencias tradicionales consideran a la mujer como sujeta a todas las obligaciones domésticas sin derechos sociales ni remuneración por el trabajo doméstico que realizan. Estos prejuicios que la sociedad tiene sobre las mujeres hacen que desde muy temprana edad sufran diversas formas de violencia de género sin que se considere anormal en los hogares.

En Senegal, cuando aumentaban los delitos de violación a las mujeres a finales de los decenios de 1990 y 2000 el Gobierno había adoptado una serie de medidas legislativas y reglamentarias relativas a la violencia por motivos de género castigando la violencia contra las mujeres, incluyendo a la violencia doméstica, el acoso sexual y la mutilación genital femenina. A pesar de la voluntad política y de los progresos jurídicos, políticos e institucionales, la situación general de la violencia de género no ha cambiado significativamente en Senegal. Al contrario, ha habido un aumento de los casos de violencia sexual, agresión física, abuso que puede tomar formas extremas o tiene consecuencias particularmente graves. Actualmente, la violencia contra las mujeres sigue siendo un gran problema social en Senegal.

Además, las estructuras sociales paternalistas agravan estas situaciones. Pero también el tabú de este tema de la violencia sexual y la estigmatización de las víctimas de la violencia conducen a la ocultación de los casos de violencia.

La presión social disuade a las víctimas de violencia de llevar el caso a los tribunales para reclamar su derecho a la protección de su integridad física. Por lo tanto, se puede suponer que el número real de víctimas de violencia contra las mujeres es mucho mayor. Además, las zonas rurales del Senegal están muy dominadas por la costumbre y pocas mujeres rurales son conscientes de los derechos que existen para protegerlas. La aceptación social de la violencia contra las mujeres perpetrada por los miembros de la familia del marido refuerza esta situación. Las regiones más pobladas registran el mayor número de casos de violencia contra las mujeres (Dakar, Thiès y Kaolack).

En general, el contexto social de la violencia de género muestra que la violencia es un fenómeno complejo y en constante cambio en la sociedad. Implica, más claramente, violencia sexual, violencia física, violencia moral y/o psicológica y violencia social y económica. Destaca las múltiples y diversas formas de violencia que golpean a las mujeres a diario, que en estos casos están más asociadas con la violencia psicológica, moral, social y económica. La violencia contra las mujeres es esencialmente un determinante sociocultural reforzado por factores económicos (pobreza, subempleo) y se basa en las formas de representación de las relaciones de género.

La mayoría de los estudios sobre la violencia contra las mujeres han demostrado que está esencialmente vinculada al género, es decir, a la construcción de relaciones sociales de sexo y a los factores socioculturales que interactúan e institucionalizan en la estructuración de estas relaciones, contribuyendo así a reforzar la situación de riesgo de las mujeres y niñas expuestas

a la violencia dentro de las familias y las comunidades. La peculiaridad del estado civil de las víctimas de la violencia, la mayoría de las cuales son mujeres casadas, revela que la mayor parte de esta violencia se deriva de relaciones conflictivas entre hombres y mujeres. Por lo tanto, es la construcción y la naturaleza de estas relaciones lo que explica las principales causas de la violencia. Unos factores socioculturales sustentan y estructuran esta construcción, que se traduce en roles, actitudes y comportamientos que generan fuertes tendencias hacia la tolerancia de la violencia de género y un incentivo para negarse a denunciar los casos.

Todo esto demuestra la necesidad y la pertinencia de implementar este tipo de proyectos, como el que ha llevado a cabo ID. Además, es importante que en la actualidad la intervención siga desarrollándose en otras formas o fases ya que sigue pertinente y la violencia a las mujeres es un fenómeno antiguo y que necesitará varias actuaciones para esperar reducirla significativamente.

Por estos motivos expuestos anteriormente, este proyecto intervino en el sentido de mejorar las condiciones de las mujeres, sobre todo las condiciones de las mujeres supervivientes a las violencias. Por eso, se inició su lanzamiento el 27 mayo 2021 en la sede de AJS con la presencia de autoridades administrativas, autoridades políticas, autoridades locales, el Ministerio de la Mujer y la Familia, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones locales, miembros del consorcio, socios del proyecto y la coordinación en Senegal del Instituto de las Desigualdades.

Así, la intervención ha sido implementada en Senegal por diferentes organizaciones en cinco (05) regiones, incluyendo Dakar, Kaolack, Ziguinchor/Oussouye, Sédhiou y Kolda.

Señalamos de nuevo que el proyecto está financiado por la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo (ACCD) y ha sido implementado por el Instituto de las Desigualdades en Senegal con su contraparte local que es, la Asociación de las mujeres juristas de Senegal. El presupuesto para este proyecto asciende a 295.642,10 € de los cuales la ACCD ha aportado 270.236,35 € con un periodo inicial de implementación de 18 meses.

En general, este proyecto tenía como objetivo promover una red nacional de organizaciones sociales que apoyen y combatan la violencia de género en Senegal durante el contexto de la pandemia, con el fin de plantear la necesidad de cambios políticos y estructurales para la mejora de los derechos de las mujeres y una vida libre de violencias machistas.

En concreto, el proyecto tenía como objetivo fortalecer la lucha sinérgica contra la violencia de género agravada por la pandemia en las regiones de Dakar, Kaolack, Ziguinchor, Sédhiou y Kolda a través de actividades de incidencia, sensibilización, denuncia y apoyo a las mujeres supervivientes a las violencias machistas.

## **IV. ENFOQUE METODOLÓGICO Y TÉCNICAS UTILIZADAS: ASPECTOS DE LA EVALUACIÓN, METODOLOGÍA Y TÉCNICAS APLICADAS Y CONDICIONES DE LA EVALUACIÓN.**

### **4.1. PREGUNTAS DE EVALUACIÓN**

Para estar en línea con la propuesta técnica presentada, la evaluación se centró en el análisis de los criterios definidos por la ACCD en los TdR que incluyen los criterios CAD de la OCDE. Al momento de definir las preguntas de evaluación, tomamos en cuenta los niveles de comprensión de las mujeres supervivientes a las violencias basadas de género (VBG) y de cada actor clave que participó en el proyecto.

Las preguntas dirigidas a las personas beneficiarias y demás actores del proyecto en el proceso de evaluación permitieron recabar información y analizar los criterios. Las preguntas de cada criterio fueron elaboradas y agrupadas en los criterios de evaluación establecidos a partir de la matriz de evaluación.

### **4.2. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN**

La evaluación involucró a todas las mujeres titulares de derechos y otros actores en la implementación del proyecto, adoptando un enfoque participativo en todo su proceso, promoviendo así el aprendizaje, integrando los conocimientos y experiencias adquiridos durante la evaluación. Esto, a través de las metodologías aplicadas y específicas de cada actor y beneficiario/ria. Además, se fomentó la participación y se promovió el enfoque de género, motivando la participación de mujeres y hombres y procurando garantizar entornos seguros para asegurar la participación de las mujeres, siendo estos en muchos casos espacios no mixtos.

La información recopilada y analizada permitió establecer el vínculo entre los resultados, análisis, juicios y conclusiones y con todo ello extraer las conclusiones y recomendaciones necesarias. Cabe señalar que los datos de la evaluación han sido triangulados para tener una fuente de información fiable y válida.

### **4.3. TÉCNICAS APLICADAS**

La evaluación se realizó con un enfoque participativo para la recolección de información que luego han sido triangulados. Se utilizaron diferentes técnicas de recolección de datos con herramientas apropiadas para recolectar información en los guías de entrevistas y cuestionarios.

Las técnicas definidas en los TdR y utilizadas durante la evaluación han sido:

- Revisión y análisis de la documentación,
- Entrevistas individuales,



*Realización de entrevistas del equipo de evaluación con mujeres supervivientes de VBG.*

- Entrevistas semi-estructuradas,
- Grupos de discusión. (focus group),
- Encuestas,
- Reuniones.

Con la documentación proporcionada al equipo de evaluación, el equipo de evaluación tenía gran parte de la información necesaria para guiar las entrevistas y la investigación. Los datos recopilados de la documentación del proyecto se combinaron con los datos logrados del trabajo de campo, lo que nos brindó una rica fuente de información valiosa y nos permitió analizar la intervención en profundidad.

El trabajo de campo se centró en entrevistas a los principales actores involucrados. Así, al inicio del trabajo de campo, el equipo

evaluador realizó una reunión con el ID, la AJS y la red de las organizaciones de mujeres conformando así por el consorcio. También se movilizaron actores comunitarios, como, imanes y personas de la iglesia, los "badiénou gokh", médicos, enfermeras y matronas, entre otros actores claves. También se incluyeron las organizaciones como la Acción Educativa en Medio Abierto (AEMO), el Foro Cívil, el comité departamental de la protección de la pequeña infancia (CDPE).

Hay que añadir que durante el trabajo de campo, un equipo de ID en sede viajó desde Barcelona hasta Senegal para acompañar al equipo evaluador en Dakar y Kaolack. El equipo de coordinación del ID en Senegal acompañó al equipo evaluador durante todo el proceso de evaluación en las regiones de Ziguinchor/Oussouye, Sédhiou y Kolda.



*El equipo de ID de Barcelona acompañando el equipo evaluador en terreno durante la evaluación final. En la foto de la izquierda con la Alcadesa de Kaolack y la presidente de APROFES.*

#### 4.4. LÍMITES DE LA EVALUACIÓN REALIZADA.

Durante la evaluación, las entrevistas y grupos de discusión se desarrollaron adecuadamente. El equipo evaluador pudo realizarlos con normalidad en la mayoría de los casos. En algunas ocasiones, las mujeres supervivientes de las VBG se veían con dificultades a causa de las secuelas psicológicas en el momento de relatar las violencias que habían vivido y tenían en algunos casos dificultad de expresarse. Sin embargo, el equipo evaluador hizo uso de estrategias adecuadas para generar un ambiente seguro y tranquilo para ellas, hecho que ayudó a que muchas de ellas pudieran seguir con sus relatos.

Además, cabe señalar que la organización (ID) permitió el buen desarrollo de la misión en el terreno. Las personas entrevistadas en cada región generalmente se mostraron accesibles la mayor parte del tiempo, lo que permitió realizar el trabajo en los sitios de intervención del proyecto en Dakar, Kaolack, Oussouye, Sédhiou y Ziguinchor, facilitando así la movilización de mujeres supervivientes de VBG y actores. Podemos mencionar que a veces ha ocurrido que la persona a entrevistar no estuviera disponible. La estrategia para paliar a las entrevistas que no se realizaron en presencial han sido de realizarlas por teléfono, aunque esto ocurrió en muy pocos casos.

### V. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN CUANTITATIVA Y CUALITATIVA DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA Y DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN POR CRITERIOS DE EVALUACIÓN

#### 5.1. ANÁLISIS DEL DISEÑO/ESTRUCTURA

##### 5.1.1. Relevancia e importancia

Con respecto a la pertinencia del proyecto para las necesidades de las mujeres, los objetivos son coherentes con las necesidades reales de las mujeres. Además, el proyecto buscó mejorar los servicios adaptados al problema de los casos de violencia de género, pero también ante la falta de mecanismos de protección basados en la comunidad que pudieran responder a los casos de violencia. El componente de atención del proyecto responde a las necesidades de las mujeres, que a menudo no encuentran formas de hacer frente a los procedimientos legales, ni de garantizar las cargas psicológicas y de salud.

Generalmente, hemos notado que en las diferentes zonas del proyecto, las personas entrevistadas dijeron que la intervención era pertinente. En realidad, hemos destacado que en Kaolack, todos los testimonios coinciden en la adecuación del proyecto al contexto sociocultural. Las supervivientes afirman haber visto reducidas las situaciones de violencia gracias al proyecto a través de APROFES. Además la Alcaldesa de la región, por su parte, afirma que la intervención llevó a la población a ver las VBG de otra manera y permitió dar más confianza a las mujeres y les ha permitido conocer los tipos de violencia. Por ejemplo, las mujeres supervivientes de VBG según sus dichos afirman que:

Mujeres en el focus group de Kaolack:

*"Gracias a APROFES ya no sufrimos violencia. APROFES nos ha formado y nos permitió ser autónomas. Antes no podía hablar sin llorar, pero ahora me siento mejor".*

Opinion de la Alcadesa de Kaolack, en une entrevista individual:

*"Magnífico el proyecto porque ha cambiado la visión de la población sobre la violencia de género y ha ayudado a reducir los casos de violencia de género. El proyecto generó confianza y nos permitió conocer todo tipo de violencia. El proyecto era una necesidad y ha sido relevante".*

En Kolda, según las diversas declaraciones de las supervivientes, el proyecto se ha considerado relevante porque tuvo en cuenta los contextos político, económico y sociocultural. Al adaptarse a las realidades tradicionales, el proyecto pudo detectar casos de violencias en CASADES y el en el centro ADO de Kolda. La asociación CASADES cree por su parte que el proyecto llegó a tiempo con apoyo de emergencia que permitió a las mujeres de beneficiar de la asistencia del proyecto.

Asimismo, en Ziguinchor, según los/as TD, TO y TR, el proyecto se adaptó al contexto sociocultural y político. Las supervivientes a las violencias sostienen que la intervención atendió a sus necesidades a través de las organizaciones de mujeres de la red y sobre todo de la organización Eco Rural. Podemos señalar que según las declaraciones de la reina de Oussouye, el proyecto involucró a la familia real, lo que les permitió aplicar mejor sus deberes frente al bienestar de las poblaciones. Para la organización Enda Santé, el proyecto ha sido relevante porque se llevó a cabo en el contexto de una pandemia, lo que llevó a la adopción de estrategias de resiliencia adaptadas a la situación.

La reina de Oussouye :

*"El proyecto involucró a la corte real tanto al rey como a la reina, lo que nos permitió de nuestro lado llevar a cabo acciones informando a la población".*

Un responsable de Enda Santé,

*"El proyecto ha sido relevante porque en tiempos de pandemia, la violencia de género es mucho mayor. El proyecto ha permitido desarrollar estrategias de resiliencia y adaptarse a la situación del covid19".*

En Dakar, la adaptación del proyecto al contexto fue confirmada por todos los actores. De hecho, la intervención resolvió los problemas de las supervivientes. Además, a nivel político, se ha alineado con las estrategias locales y documentos en vigor para combatir la VBG implementadas en todas las regiones de Senegal.

En Sédhiou, el proyecto se consideró apropiado para el contexto porque tuvo en cuenta las preocupaciones de las mujeres. Ha intervenido sobre las violencias contra las mujeres aunque la región esté menos dotada de instituciones administrativas para hacer frente y dar respuesta a las VBG.

Podemos destacar que, generalmente, el diseño del proyecto ha sido realista, relevante y respondió a las necesidades e intereses de los socios locales como la red de organizaciones de mujeres, los otros actores presentes en el territorio y grupos objetivo, a saber, las mujeres

supervivientes a las violencias de género. Así, en Kolda se ayudó a mujeres que se encontraban en situaciones de embarazos no reconocidos por los hombres especialmente en la atención médica. Estas mujeres afirman sentirse actualmente mucho mejor psicológicamente. Muchas de ellas han sufrido de violencia económica y el proyecto también les ha permitido iniciar trámites de divorcio. Además, en Kolda la intervención apoyó a las mujeres supervivientes a las violencias con atención médica lo que les ha permitido de sentirse mejor y tomar el control de sus vidas.

En Ziguinchor, el proyecto se consideró como relevante en la medida en que se aliviaron las consecuencias de las violencias en las mujeres supervivientes participantes. Ha respondido a los intereses de las mujeres y les permitió acceder a ofertas de servicios gratuitos ayudándolas defender sus derechos para que los hombres ya no se atrevan a expulsarlas de sus hogares porque ellas están informadas y saben cómo iniciar los trámites gracias a las actividades de sensibilización realizadas por AJS y la red de mujeres. Además, las mujeres en muchos casos se enfrentan a la violencia económica de los hombres, que se niegan a soportar los gastos familiares. Según Enda Santé, una ONG que trabaja en el ámbito de la salud y que colaboró con la asociación Eco Rural en el marco de este proyecto, la intervención respondió a las necesidades de los/as beneficiario/rías al permitir que las mujeres accedieran a ofertas de servicios de forma gratuita, ayudándolas a acceder a servicios de sanitarios a través de la asistencia que les ha facilitado la asociación Eco Rural.

En Dakar, según las supervivientes, el proyecto ha sido relevante porque AJS e ID les ayudaron a obtener satisfacción en relación a sus problemas. El proyecto ha promovido el trabajo colaborativo de las estructuras socias para servir mejor a los intereses de las mujeres supervivientes a las violencias.

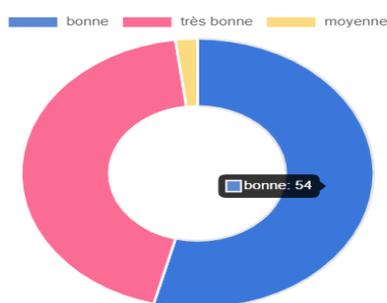
En Sédhiou, la intervención también se ha percibido como relevante ya que ha cubierto las necesidades y ha brindado a las mujeres supervivientes a las violencias un servicio de apoyo para casos de VBG. Sin embargo, se debe reforzar el apoyo psicológico. Además, la UGFRS necesita más apoyo para los costos de mantenimiento del centro aunque la intervención le ha brindado su apoyo.

Según los datos de la encuesta de satisfacción, las mujeres entrevistadas consideran que el proyecto es relevante e importante porque ha tenido en cuenta de sus necesidades y que también están satisfechas de los servicios brindados por la intervención. El 100% de las mujeres afirman que la asistencia del proyecto ha sido acorde a sus necesidades porque lo valoran positivamente, con buena asistencia médica, buenos consejos de orientación, asistencia y asesoramiento jurídico. Muchas afirman que el proyecto les ayudó para encontrar abogado y agente judicial, así como acceso a “Badienou Gokh” (se trata de una figura, normalmente una mujer, de referencia en el barrio que se suele ocupar de temas como la escolarización de los/as niños/as y jóvenes o la salud de las mujeres embarazadas. Además, estas mujeres suelen estar muy implicadas en la lucha y protección de las violencias contra las mujeres). Afirman haber encontrado satisfacción y mayor capacidad de resolución a sus problemas y haber satisfecho sus necesidades en relación con VBG, gracias al acceso a asistencia médica y psicológica.

Además, el 100% afirman estar satisfechas con los servicios que les permitieron cubrir sus necesidades y con el apoyo recibido. Se muestran asimismo satisfechas con la asistencia jurídica, la ayuda alimentaria y el asesoramiento legal. Afirman haber ganado mayor confianza y coraje, ayuda la tramitación de casos judiciales y para la recuperación de los niños, orientación, asistencia y asesoramiento, resolución de problemas con apoyo y total acompañamiento de los expedientes judiciales, atención médica y psicológica.

Evaluación de la satisfacción de las mujeres supervivientes a las VbG:

Valor	Frecuencia	Porcentaje
buena	27	54%
muy buena	22	44%
Mediana	1	2%



Según las mujeres supervivientes a las VBG, lo que más aprecian del servicio de apoyo y asistencia es: la asistencia jurídica, el apoyo a las víctimas y el servicio de atención, la asistencia y asesoramiento jurídico, la asistencia económica, asesoramiento para encontrar un certificado de divorcio, acogida y comprensión de sus problemas, orientación y ayuda a encontrar un abogado, acogida, apoyo en actividades comerciales, asesoramiento y escucha, formación en derechos humanos, asesoramiento y asistencia psicológica, apoyo a las víctimas mediante el alojamiento y acogida de las mismas.

Además, se ha observado que las actividades del proyecto fueron adecuadas para lograr los objetivos del proyecto. Se señaló que en Kolda el proyecto respondió a las necesidades de las supervivientes de VBG. Estos últimos creen que la intervención los ha apoyado en varios aspectos, a saber, su atención y apoyo legal, hecho que contribuyó a su desarrollo. En cuanto a las actividades, se valoran como adecuadas porque contribuyeron al logro de los resultados, según los/as TR. Se adaptan campañas de sensibilización al proyecto, así como emisiones de radio, visitas a domicilio (VAD) y apoyo económico.

Globalmente hemos destacado que las actividades realizadas como la sensibilización, las visitas domiciliarias, las charlas y los programas de radio han sido canales eficaces para crear conciencia sobre la VBG.

Cabe señalar que el proyecto ha sido diseñado de acuerdo con las necesidades, demandas y prioridades de las mujeres supervivientes a las VBG, las organizaciones de mujeres de la red y las instituciones involucradas. De hecho, el proyecto ha hecho de la lucha contra la violencia de género su prioridad, lo que ha ayudado a las mujeres a mejorar su condición social.

Las mujeres supervivientes a las VBG vieron que las violencias que las atravesaban fue tomada en cuenta por el proyecto. Estas son: la violencia psicológica, económica y física, que ha necesitado acciones urgentes para asistir a las mujeres.

En la globalidad de las zonas de intervención, las supervivientes piensan que la intervención ha priorizado a sus necesidades. Esto, en el sentido de que las víctimas se dieron cuenta de que la violencia que temían fue tomada en cuenta por el proyecto. La red de mujeres, por su parte, facilitó seguimiento a los casos y se dieron cuenta de que la violencia que la mayoría de ellas sufrían era la psicológica, lo que los llevó a desarrollar estrategias para aliviar el sufrimiento a las mujeres.

Se ha notado que las supervivientes piensan que la intervención es pertinente y que el proyecto es necesario y que, según ellas, se necesita una segunda fase, porque necesitan una formación en desarrollo personal porque las mujeres tienen dificultades para expresarse después de las situaciones de violencia vividas. Se observa la necesidad de formar y sensibilizar a hombres y mujeres. Entonces, para ellas, este proyecto es tan importante que quieren que continúe para que la VBG disminuya significativamente.

Globalmente, se ha creado conciencia sobre la VBG pero es necesario apoyar a las mujeres supervivientes a las violencias para que realicen los trámites de estado civil, certificados de matrimonio y derechos humanos. Estas capacitaciones permitirán que las mujeres puedan prevenir la violencia de género.

En Sédhiou, las participantes en la evaluación son unánimes sobre la necesidad de continuar el proyecto. Se hicieron sugerencias en cuanto a actividades, entre otras cosas, el fortalecimiento de la conciencia y atención psicológica, la construcción de un centro y más compromiso de los diversos actores.

En suma, en todas las zonas de intervención, las supervivientes han manifestado su deseo de que la intervención inicie una segunda fase.

La pertinencia y la necesidad de la continuidad de la intervención a través de una segunda fase se confirman por sus dichos durante las entrevistas:

Una mujer en Kaolack:

"El proyecto es necesario y su continuidad es necesaria. Necesitamos que el proyecto continúe para que la violencia se pare de una vez para todas".

Una mujer en Oussouye:

"La continuidad es algo bueno y una nueva fase sería apropiada para continuar luchando contra la violencia de género."

Según AEMO:

"La continuidad del proyecto es algo bueno".

La pertinencia de la intervención se puede destacar a la vista de los testimonios de las distintas partes, dado que se observa que el proyecto está en perfecta sintonía con las necesidades de la población. La pertinencia de la intervención queda, por tanto, demostrada. La intervención ayudó a las mujeres supervivientes a las violencias VBG a salir del ciclo de violencia en el que se encontraban.

Según las autoridades (la Alcadesa de Kaolack), el proyecto ha llevado a la población a cambiar su visión sobre las VBG y sostienen que el proyecto era algo necesario, así como su continuidad. Esto es debido a que el proyecto se consideró relevante dada su adaptación al contexto político y sociocultural del momento y de las regiones de la intervención. Según los actores, este llegó en el momento adecuado ya que se detectaron muchos casos de violencia. Además, la intervención respondió a las necesidades de las mujeres supervivientes, apoyándolas financiera y legalmente.

La pertinencia se demuestra también gracias a las actividades de prevención de casos de violencia de género con sensibilización a través de las emisiones radio para promover la concientización sobre los casos de violencias. El proyecto ha mejorado la condición social, así como concientizado las mujeres sobre sus derechos para que puedan actuar libremente dentro de sus hogares. Además, gracias a la sensibilización sobre sus derechos, han adquirido mayores capacidades para afirmarse y expresar sus necesidades, también tienen más argumentos para convencer a sus esposos o familiares sobre sus derechos. De esta manera, pueden decir mejor “NO” y proteger sus derechos. Así que, el proyecto ha sido bueno porque ellas se han vuelto más conscientes de sus derechos. Se observa que la violencia contra las mujeres varía según la región. De hecho, se observó que los testimonios de las mujeres supervivientes de las VbG de la región de Oussouye muestran que habitualmente sufren violencia económica. Esto se debe a la situación de pobreza persistente en esta región, que es una de las principales causas de la violencia. Además, observamos que la tradición, las creencias y los valores tradicionales en general acentúan el problema de la VBG. Las distintas asociaciones de mujeres que defienden a las mujeres supervivientes a las VBG consideran que este tipo de proyectos podrían ser una respuesta a sus dificultades. Por eso, el proyecto también ha sido algo muy útil, permitiendo que las mujeres tengan un espacio donde podrían hablar de sus problemas y ser atendidas, en definitiva, ahora las mujeres conocen sus derechos y saben cómo actuar cuando viven las VBG.

Además, las organizaciones de mujeres juegan un papel importante, ofreciendo servicios de acogida, acompañamiento, asistencia jurídica y sanitaria a las mujeres supervivientes a las VBG en los conflictos entre marido y mujer para resolverlos garantizando al mismo tiempo un papel protector y haciendo todo lo posible para que las mujeres disfruten de sus derechos. Así, sucede que las supervivientes a las violencias están derivadas a centros especializados y reciben asistencia legal en casos de solicitud de divorcio o certificado de matrimonio.

Según las organizaciones de mujeres que luchan contra la violencia contra las mujeres, el proyecto del ID era una necesidad ya que los números de las mujeres supervivientes a las VBG son muy altas. Por ello, concluyen que la intervención ha sido relevante y solicitan su extensión a otra fase y en otras regiones de Senegal.

Se puede considerar que el proyecto era una necesidad y que ha contribuido a cambiar las creencias, opiniones y puntos de vista sobre la condición de la mujer en la familia y la sociedad. Así, la intervención fue relevante porque permitió actuar sobre los tipos de violencia y las violaciones de derechos que sufren muchas mujeres.

Además, se concluye que la intervención ha sido relevante porque la ID y AJS contribuyeron a resolver las principales preocupaciones de las mujeres que sufrían VBG y la obstrucción de sus derechos en el núcleo familiar y la sociedad. Por lo tanto, las necesidades de las mujeres están satisfechas demostrando la pertinencia del proyecto. También se destaca la relevancia de la intervención con la implicación de varias asociaciones como AADS, AJS, APROFES, CASADES, ECORURAL, FSS, UGFRS que conocen bien los casos de VBG y que apoyaron el proyecto hizo que la intervención sea a la vez pertinente, relevante e importante. En realidad, ha sido relevante la involucración de actores clave como actores comunitarios, líderes culturales y religiosos. Asimismo, la participación de actores y estructuras estatales como el Departamento de la Familia del Ministerio de la Mujer, actores culturales, actores de la salud (médicos, matronas y enfermeras), actores de Justicia (abogados, agentes judiciales y jueces), Prefectos, “Badiénoux Gox”, los funcionarios electos y los actores locales, las organizaciones comunitarias de base y los líderes religiosos, también hicieron que la intervención fuera relevante. Sin embargo aunque han sido implicados, no intervinieron todas.

Así, el hecho de trabajar con todos estos protagonistas ha sido importante para el éxito del proyecto e intervinieron a diferentes niveles en la intervención. Por ejemplo, la colaboración de la AJS hizo posible derivar casos de violencia a agentes judiciales o abogados, para obtener certificados de divorcio que han permitido a las mujeres encontrar una salida a la violencia doméstica. Sin embargo, también debe señalarse que a veces las mujeres supervivientes a las violencias cambiaron de opinión y eligieron la opción de la mediación en unos casos con la presión de las familias, lo que ID y la red de mujeres nunca ha querido promover.

En todo caso, la intervención ha sido una necesidad y jugó un papel importante tanto a nivel de los hogares como a nivel de la sociedad. Durante la evaluación, ha sido posible verificar que ID y AJS lograron integrar al proyecto varios actores preocupados por la violencia de VBG, lo que dió mayor relevancia a la intervención. Se puede añadir que el logro de actas de divorcio permitió a las mujeres encontrar una salida a la violencia doméstica.

### **5.1.2. Coherencia**

Los objetivos de prevención y atención de las mujeres supervivientes de violencia de género a los que se dirige el proyecto son coherentes con la visión de las asociaciones miembros de la red de mujeres.

En el diseño de la intervención, la coherencia del proyecto es adecuada y se caracteriza por la implicación y colaboración de varios órganos administrativos asociándolos a las actividades a desarrollar. Se trata del Ministerio de Asuntos de la Mujer a través de la Dirección de la Mujer, la policía, la “gendarmerie” y los tribunales, pero éstos no han participado adecuadamente.

Cabe señalar que las actividades del proyecto son compatibles entre sí. Asimismo, las actividades realizadas por las organizaciones son compatibles con las del proyecto. Las actividades son compatibles entre sí porque se trata de resolver los problemas de las mujeres. Desde el asesoramiento y apoyo a las mujeres y el seguimiento de sus problemas hasta la búsqueda de abogados, el proyecto tuvo todo en cuenta. En realidad, las actividades son compatibles y han ayudado a las mujeres supervivientes a las violencias a superar las situaciones de violencias ejercidas hacia ellas.

Existe una buena sinergia entre los diferentes actores en torno al proyecto. Sin embargo, aunque existe una compatibilidad de las acciones del proyecto, es necesario que las estructuras que son AJS y UGFRS encuentren los medios para reforzar su colaboración.

El proyecto tuvo en cuenta muchos aspectos, como la oferta de servicios de asesoramiento, el apoyo psicológico y la provisión abogados.

Además, ID, AJS y ECO RURAL han colaborado con abogados, matronas y médicos, centros AEMO, la CDPE, Enda Santé y juzgados para asistir a las mujeres supervivientes a las VBG. El proyecto contrató a abogados o a agentes judiciales “huissier de justice” para que las decisiones judiciales se cumplan.

La colaboración entre los diferentes actores ha sido bastante buena. Pero habrá que mejorarla en algunos aspectos como la comunicación y la rapidez en la gestión mutua de los casos de violencia, y también el reporting de las acciones realizadas en común.

Las diferentes estructuras han trabajado en sinergia con el objetivo de ayudar a las mujeres de la mejor manera posible. Por lo tanto, las actividades se consideraron compatibles. Sin embargo, se detecta la necesidad de reforzar la colaboración entre las estructuras.

Por otro lado, el análisis de la estructura lógica del proyecto examina los aspectos importantes del diseño del proyecto. Con esto, podemos analizar el diseño del marco lógico y la estrategia general del proyecto. Al analizar el enfoque del diseño del marco lógico y su formulación, podemos observar:

•*Coherencia de objetivos y resultados esperados*

Como recordatorio, el objetivo general del proyecto era el de “impulsar una red nacional de organizaciones sociales para apoyar la lucha contra la violencia de género en Senegal en tiempos de pandemia con el fin de promover cambios políticos y estructurales en la mejora de los derechos de las mujeres y una vida sin violencia”. El objetivo específico del proyecto era el de “luchar en sinergia contra la violencia agravada por la pandemia en las regiones de Dakar, Kaolack, Ziguinchor, Sédhiou y Kolda a través de la promoción, sensibilización, denuncia y apoyo a las mujeres supervivientes de violencia de género”. El logro de estos dos objetivos permite afirmar que el logro del objetivo específico contribuye realmente al logro del objetivo de desarrollo. En efecto, al impulsar una red nacional de organizaciones sociales para apoyar la lucha contra la violencia de género, contribuimos lógicamente y necesariamente a una lucha sinérgica contra la violencia contra las mujeres. Como resultado, existe una buena coherencia entre el objetivo general y el objetivo inmediato del proyecto.

Después del objetivo específico, el documento de proyecto contiene tres (03) resultados esperados. Al observar su formulación, podemos afirmar que se cumplen los tres (03)

resultados, los cuales han contribuido de manera efectiva al logro del objetivo específico del proyecto.

#### • *Coherencia entre actividades y recursos*

En relación a los recursos económicos desplegados, si consideramos las actividades realizadas por el proyecto, vemos que todas han sido realizadas. Es posible estimar un nivel de progreso físico general del proyecto del 100%. Por tanto, se puede deducir que en general las actividades se han realizado al 100% y se han utilizado los medios económicos puestos a disposición para la realización de estas actividades. Podemos subrayar que las organizaciones de la red han recibido apoyo del proyecto como las dotaciones para el equipamiento de los centros de acogida como tablas, sillas, camas y sus centros rehabilitados. Además, cada organización recibía un apoyo económico de 200 000 cfa para el pago o funcionamiento de la persona responsable. Todas las organizaciones consideran que los fondos les ha servido pero sería bueno que se aumentan estas dotaciones.

#### **Nivel de consecución/ejecución de actividades**

<b>Actividades</b>	<b>Tasa de éxito en porcentaje</b>
A.1.1 Fortalecimiento de la red de apoyo a mujeres supervivientes a las violencias de género	Actividad realizada: SI: 100%
A1.2 Establecer y poner en marcha la Carta de Derechos de las Mujeres Sobrevivientes de Violencia de Género	Actividad realizada: SI: 100%
A1.3 Fortalecer y ampliar la red de albergues para mujeres sobrevivientes	Actividad realizada: SI: 100%
A.1.4 Actuación de coordinación nacional (Cataluña y Senegal) e internacional	Actividad realizada: SI: 100%
A2.1. Talleres con adaptación local para el cambio comunitario	Actividad realizada: SI: 100%
A.2.2 Caravana nacional contra la violencia de género	Actividad realizada: SI: 100%
A 2 3 Actividades para incrementar el número de denuncias	Actividad realizada: SI: 100%
A.3.1 Impacto de los servicios médicos y legales gratuitos para sobrevivientes de VG	Actividad realizada: SI: 100%
A3.2 Formación de la policía local en VDG	Actividad realizada: SI: 100%
A.3.3 Propuesta de reformas legislativas para la igualdad de derechos de las mujeres y nuevos modelos legales para la atención de sobrevivientes de VBG	Actividad realizada: SI: 100%
A3.4 Abogacía por el derecho de las OT a una vida sin VBG y apoyo a la sostenibilidad de la red de albergues	Actividad realizada: SI: 100%
A3.5 Informar, evaluar y sistematizar el cambio y rendir cuentas	Actividad realizada: SI: 100%

Cabe señalar que las actas de las reuniones y las listas de asistencia son pruebas y fuentes de verificación de la ejecución de las diversas actividades realizadas.

#### • *Indicadores del proyecto*

Los indicadores del proyecto se formularon para medir el nivel de éxito las necesidades del proyecto y cumplir con los estándares de calidad de un buen indicador, que debe ser SMART “específico, medible, alcanzable, realista, temporal”.

### 5.1.3. Cobertura

El proyecto tiene una buena cobertura con la ambición de llegar a las mujeres víctimas de violencia en 5 regiones de Senegal que son Dakar, Ziguinchor, Kaolack, Sédhiou, y Kolda. Se trata de facilitar su acceso a la justicia y proporcionarles servicios que satisfagan su demanda. Se entiende que el número de mujeres afectadas por la intervención varía según cada socio o región y sería difícil estimar el número exacto, especialmente para las actividades internacionales, talleres y actividades e lobbying realizadas dirigidas al público en general. Pero lo que se puede mencionar es que la cobertura ha sido amplia.

No obstante, hay que mencionar que los servicios públicos han sido implicados en la formulación pero a veces unos de ellos no cumplieron con sus responsabilidades a la hora de actuar. Así que podemos señalar a veces la falta de cobertura de los servicios públicos. De hecho, a la hora de brindar servicios jurídicos a la mujeres, se había de pagar a los agentes judiciales (huissier de justice) 50 000 cfa (si es un abogado es más caro), por lo que los servicios jurídicos no eran gratuitos para las mujeres. Además, a veces no se proporcionaba certificados médicos gratuitamente, las mujeres pagaban 15 000 cfa. Se ha constatado que unas autoridades no están involucradas en dar el servicio y se limitan a apoyar a otras instituciones privadas para que lo brinden. Ni tan siquiera, la policía a veces las atiende y los juzgados a veces realizan sentencias que no permiten la vida normal a las mujeres, les cargan los hijos con una prestación muy por debajo de lo que cuesta la vida.

Sin embargo, la intervención de ID llenó un vacío en términos de fortalecer el acceso de las mujeres a la justicia comunitaria mediante, en particular, el fortalecimiento de las capacidades operativas de las organizaciones de mujeres en la red. Esta es una innovación importante en términos de promoción de los derechos de las mujeres supervivientes de la violencia de género. En este contexto, el apoyo al establecimiento de sistemas de recepción a través de la escucha está instalado dentro de estas organizaciones, lo cual es una iniciativa importante para contener y frenar la recurrencia de la violencia de género y atacar, en particular, la violencia de género en las áreas de intervención.

Se puede subrayar que el proyecto tuvo una buena cobertura, geográfica y demográfica y pudo desplegarse en Kolda, Kaolack, Ziguinchor (Oussouye), Dakar, Sédhiou.

Los servicios ofrecidos por las organizaciones del proyecto fueron accesibles a todas las mujeres supervivientes de las VBG con buena cobertura geográfica y demográfica en las regiones de Ziguinchor/Oussouye, Kaolack, Kolda, Sédhiou y Dakar. Esto ha sido corroborado por los datos de la encuesta de satisfacción que desvelaron que el 100% de las mujeres encuestadas dicen ser atendidas por la red de entidades de mujeres del consorcio. Este servicio ha sido: atención médica y asistencia en la búsqueda de matronas, cobertura de gastos sanitarios (solo gastos de urgencia), servicios de apoyo y asesoramiento jurídico, asistencia en la búsqueda de abogado o agente judicial (huissier de justice), asistencia para un divorcio con la gestión del expediente judicial, asistencia con asesoramiento y formación, asistencia jurídica y apoyo en expedientes de estado civil e incluso alojamiento. La asistencia a veces permite que la mujer cubre una pensión alimentaria regularmente cada mes después del divorcio.

Por ejemplo, según la ONG Enda Santé, la colaboración del proyecto con ellos hizo posible que se cubra toda la región de Ziguinchor. También se nota que el Ayuntamiento de Ziguinchor, por ejemplo, ha ayudado mucho en términos de cobertura geográfica en Oussouye y Ziguinchor. Esta cobertura también ha sido exitosa gracias a una buena sensibilización a través de las radios Kalice y Kassoumaye en Oussouye y Ziguinchor.

Así, se observó que la cobertura del proyecto ha sido adecuada y buena, aunque podría extenderse más en otras fases de la intervención.

El mismo sentimiento se recogió en la región de Sédhiou donde la intervención se adaptó al contexto local en el sentido de que lucha contra las VBG. Así, las mujeres de Goudomp, Boukiking, Tanaf y Sédhiou que fueron entrevistadas, al igual que otras mujeres de otras regiones, afirmaron estar bien integradas en los servicios y actividades de la intervención. Por lo tanto, se puede deducir que la cobertura del proyecto se considera buena porque se toman en cuenta los rincones más alejados de las regiones, lo que lo hizo accesible a las mujeres supervivientes a las violencias de género.

Según expusieron las mujeres entrevistadas de la región de Ziguinchor, la intervención tuvo una buena cobertura geográfica y demográfica porque se ha implementado en toda la región y varias regiones más. Además, cabe señalar que la sensibilización a través de las radios amplió la cobertura del proyecto. Esto está corroborado por estos dichos:

Un funcionario de Enda Santé en Ziguinchor : *“La cobertura del proyecto cubre toda la región”.*

Un agente del equipo municipal en Oussouye: *“la cobertura geográfica en Oussouye ha sido buena gracias a una buena concientización de la población a través de las radios”* "Kalice y Kassoumaye

#### **5.1.4. Participación**

Durante la intervención, las organizaciones de la red de mujeres que participaron en el proyecto han mantenido buenas relaciones de trabajo con ID y AJS. Así, notamos por ejemplo que en Kaolack, APROFES y AADS, al igual que las otras organizaciones de mujeres que participaron en el proyecto y que tenían bastante buenas relaciones entre ellas.

Además, se considera que los diferentes grupos que participaron en el proyecto generalmente han colaborado bien entre ellos. Por ejemplo, podemos citar la colaboración entre CASADES y AJS que han desarrollado una buena sinergia de acción que ha sido positiva. Entre estas dos organizaciones, el trabajo se hizo en buena conexión porque las mujeres supervivientes a las violencias fueron apoyadas y luego derivadas a estructuras apropiadas para una atención adecuada.

También notamos que en Oussouye y Ziguinchor hubo una sinergia de acción entre actores como Enda Santé, AJS, el Municipio de Oussouye y las otras organizaciones de la red de mujeres que trabajaron en estrecha colaboración y que estas se ayudaron y trabajaron en simbiosis en la gestión de casos de mujeres supervivientes a las violencias.

De manera similar, la misma dinámica se observó en Dakar, donde todos los grupos participaron en el buen desarrollo de las actividades del proyecto de manera adecuada.

En Sédhiou, la participación de la UGFRS en actividades de visitas a domicilios (VAD) ha promovido la participación de todos. Sin embargo, habrá de mejorar la colaboración entre AJS (boutique de droits) y UGFRS.

Además, en Kaolack, notamos una buena participación de las organizaciones y con el apoyo de la alcaldesa que está satisfecha de la intervención.

En Kolda también, en términos de participación, todos los grupos contribuyeron al proyecto. La colaboración ha sido fluida entre la red, con la participación de CASADES y AJS (boutique de droits) con la participación de las mujeres supervivientes a las VBG. Así, la participación de todos los actores fue efectiva y permitió el buen desarrollo de las acciones.

### **5.1.5. Impacto**

El proyecto ha generado efectos positivos. Así, en Kaolack, la intervención ha apoyado mentalmente a las mujeres supervivientes de VBG e incluso a nivel legal, las mujeres fueron ayudadas. Esto ha permitido que las mujeres ahora sepan a dónde ir en caso de problemas.

Notamos que en Ziguinchor, las mujeres ahora están hablando de sus problemas gracias al proyecto. Además, en Kaolack se ha percibido una reducción de sus miedos y limitaciones porque afirman tener las formas y medios para encontrar soluciones gracias a APROFES. Ahora, las mujeres supervivientes pueden tener certificados de matrimonio y acompañamiento, lo que ha generado confianza. Tienen menos estrés y están fortalecidas psicológicamente.

Podemos destacar la participación de los imanes que ahora obliga al marido para que haga el acta anotando el divorcio. Lo que ha dado a las mujeres más confianza.

Además, los efectos del proyecto han sido positivos si nos referimos a los actores y las titulares de derechos. Por ejemplo, en Oussouye, las mujeres dicen que ya no tienen miedo porque tienen medios para encontrar soluciones gracias a las acciones del proyecto. Se ha notado que las mujeres supervivientes ahora pueden lograr certificados de matrimonio y apoyos cuando lo necesiten gracias a la asistencia del proyecto. El estrés al que estaban sometidas las mujeres ha disminuido y sus estados psicológicos se han fortalecido. Además, el ayuntamiento se ha adherido a esta concepción positiva de los resultados porque las mujeres han sido concienciadas y están recibiendo ayuda de agentes judiciales, delegados de barrios (“badienu gokh”) e imanes.



*Grupo de discusión realizado en Oussouye con las mujeres supervivientes de VBG con la participación de los “Badiénou Gokh”, los Imanes, el equipo de ID y los consultores.*

Los efectos positivos del proyecto también están relacionados con la sinergia de acciones, el alivio moral y psicológico de las mujeres supervivientes a las violencias de género, la reducción de las VBG y la mejora de las condiciones de las mujeres que se han mencionado.

Además, se destaca que las acciones del proyecto han impactado positivamente en las mujeres supervivientes a las violencias de género, grupos en situación de extrema vulnerabilidad y mujeres maltratadas. Por ejemplo, en Kaolack, la situación de las mujeres ha cambiado porque ahora se sienten capacitadas y tienen más confianza. Esto es también el caso de Ziguinchor, donde el proyecto impactó positivamente a las mujeres supervivientes de violencias de género en situaciones de extrema vulnerabilidad y mejoró su situación. Así que, las acciones del proyecto funcionaron bien y han impactado a las mujeres supervivientes ya que han sido asistidas de diversas formas en materia de estado civil, actas de divorcios y atención médica y psicológica, entre otros. Pero se debe mencionar que unas mujeres asistidas por las organizaciones de mujeres han parado los procesos judiciales ya iniciadas porque sufrían de una presión familiar.

Además, se nota que en Sédhiou, el proyecto impactó positivamente a las mujeres supervivientes. La organización local UGFRS no trató muchos casos de mujeres supervivientes de las VBG porque le carece capacidad técnica. Sin embargo, en esta región se han producido emisiones de radio para dar a conocer las actividades del centro UGFS y los objetivos del proyecto.

También hemos destacado que, en general, la percepción de las mujeres sobre el proyecto es positiva y apreciaron la intervención, que reconocen que les ayudó a resolver sus problemas. En general afirman que los resultados son positivos y que han aprendido estrategias que les permiten estar más preparadas para afrontar las situaciones de VBG. De igual manera, las mujeres creen que los resultados del proyecto son positivos en términos de impacto y que han participado plenamente en las actividades de sensibilización y capacitación. Por otro lado, en Kolda, las chicas adolescentes y mujeres supervivientes de VBG como matrimonio precoz, acoso sexual y violencia física en general dicen estar satisfechas con la asistencia proporcionada

por el proyecto. Esto se debe a que la intervención ha jugado un papel positivo que ha ayudado a mejorar sus condiciones. Estas últimas apreciaron los resultados y participaron plenamente en las actividades realizadas.

También en el caso de Ziguinchor, las mujeres titulares de derechos afirman que los resultados en términos de impacto son buenos porque ahora pueden acudir a ECORURAL para solicitar una asistencia en caso de sufrir algún tipo de violencia. Todo esto se confirma con sus dichos:

Una mujer en Kolda :

*“El proyecto nos ha apoyado mucho financieramente, mentalmente e incluso legalmente. Ahora sabemos a dónde ir cuando sea necesario.*

Una mujer en Oussouye :

*“Ahora tenemos los medios para encontrar soluciones. Tenemos menos estrés y nuestro estado psicológico ha mejorado.”*

Una mujer en Sédhiou:

*“Ahora, las víctimas de violencia de género pueden hablar denunciar la violencia que sufren.”*

Se constata que las condiciones sociales de las mujeres asistidas se han mejorado, lo que es importante. Esto porque les permitió apoyarse en las estructuras existentes para la resolución de sus problemas. Además, las mujeres supervivientes fueron asistidas porque gracias al proyecto, parteras, médicos, "Bajenu Gox" y otros actores han sido implicados para ayudarlas.

Además, la región de Oussouye ahora tiene un centro de acogida. Este centro es resultado del proyecto y sirve como refugio para las mujeres supervivientes de VBG. Además, notamos que en Oussouye, el proyecto actuó en favor de la lucha contra las VBG, apoyando a las mujeres referidas por las organizaciones en red AEMO, “Koulimaroo” y ECO RURAL. La intervención actuó a favor de la lucha contra las VBG, ya que todos los actores pudieron, juntos, contribuir a favorecer el cumplimiento de los derechos de las mujeres. Esto ha llevado a la disminución de los casos de VBG.

El impacto del proyecto se considera positivo. Las mujeres supervivientes han encontrado un equilibrio y están satisfechas con el asesoramiento recibido. Se atreven a hablar de sus problemas y los resuelven ellas mismas con el apoyo de los actores implicados en el proyecto. Asimismo, aseguran que la intervención les ayudó a empoderarse en su lucha contra la violencia de género y les proporcionó agentes judiciales para apoyar a los delegados e imanes de los barrios en su labor de sensibilización.

Se puede mencionar que, gracias a la intervención, la UGFRS tiene un lugar de trabajo que es actualmente su sede.

En cuanto al impacto del proyecto, se pueden enumerar efectos positivos como la sinergia de acciones, el apoyo a las mujeres supervivientes a las violencias y la mejora de sus condiciones. Esto hace que la percepción de las mujeres sobre el proyecto sea positiva porque afirman que la intervención ha actuado en su interés.

A nivel personal, se percibe un aumento en la concienciación de las mujeres, en particular algunas de ellas ahora tienen más argumentos, se sienten más fuertes y empoderadas para luchar por sus derechos y enfrentar las violaciones de sus derechos con argumentos, seguridad y más conocimiento. Actualmente, las mujeres tienen, gracias al proyecto, la posibilidad de denunciar los abusos e injusticias que antes fueron objeto. Esto se debe a que conocen las organizaciones locales que luchan por los derechos de las mujeres y les ofrecen apoyo psicológico, médico, social o legal. Todo ello ha repercutido en que en las zonas de intervención del proyecto se produzca una disminución de los casos de violencia de género en el ámbito doméstico.

Por otro lado, según las entrevistas, las movilizaciones y manifestaciones realizadas por el proyecto han permitido difundir mensajes de concientización y sensibilización y de alguna manera han contribuido a un cambio de creencias, opiniones y conocimientos sobre sus derechos. Así, se ha notado que ahora nace una cultura de denuncia de abusos. Esto generó el reconocimiento de sus derechos y redujo la violencia contra las niñas.

Finalmente, las habilidades de las mujeres han aumentado permitiendo una buena comprensión de sus problemas. Por lo tanto, el proyecto jugó un papel catalizador y tuvo un impacto positivo en las mujeres. La reducción de la violencia está ligada a la comprensión de la comunidad de lo que es las violencias de género.

## **5.2. ANÁLISIS DE PROCESO**

### **5.2.1. Participación**

Se nota que el grado de involucración de los grupos y de las mujeres en el proyecto ha sido adecuado. Así, la participación en el proyecto ha sido real y se implicaron todas las asociaciones de mujeres. El grado de participación ha sido del 100% para todas las asociaciones.

Según el sub-prefecto, la colaboración entre las instituciones y el proyecto ha sido adecuada y buena. La casa de justicia incluso ha remitido unos casos a APROFES, que es el punto de referencia para los casos de VBG en la región. Asimismo, la alcaldesa considera que el nivel de implicación de los grupos de la red de mujeres ha sido bueno. Así, si nos referimos a los titulares de responsabilidades, todas las asociaciones participaron plenamente, la participación ha sido real y todas las asociaciones de mujeres se implicaron. También se puede señalar la implicación en Sédhiou de las estructuras como la CDPE y la AEMO.

La impresión es la misma a nivel de todas las regiones e instituciones involucradas porque el proyecto ha sido beneficioso para las mujeres en general, supervivientes de violencias o no, las organizaciones de la red y las instituciones locales del Estado como la CDPE y AEMO, y la población en general. Todas las organizaciones participaron y su implicación ha sido tangible.

Por lo tanto, todas las partes se involucraron en el proyecto y las mujeres se involucraron e iniciaron los procedimientos por sí mismas. En general, se señaló que se ha establecido un sistema de derivación para apoyar a las mujeres supervivientes a las VBG. Esto denota la participación de la AJS, de la red de las organizaciones de mujeres y de los actores comunitarios

y del Estado. Por tanto, la participación ha sido satisfactoria y real. Sin embargo, se ha notado que la colaboración entre UGFRS y AJS se puede mejorar para generar más sinergia entre ellos.

Sin embargo, en todas las regiones, se observa que las mujeres supervivientes de VBG afirman haberse vuelto mucho más conscientes y saben qué hacer en caso de VBG. Las organizaciones de mujeres tuvieron una participación igualitaria, lo que funcionó a favor de mujeres más conscientes y empoderadas.

Así, todos los grupos de interés y las asociaciones participaron adecuadamente en el proyecto y las mujeres supervivientes se involucraron en el proyecto porque la intervención ha sido diseñada para ellas. Además, las mujeres son responsables de las decisiones que tomaban, el proyecto les ha acompañado en esa dirección. Por lo tanto, la participación de actores y mujeres ha sido efectiva y se valoró la toma de decisiones justa, en conjunto, entre actores y supervivientes a las violencias de género.

### 5.2.2. Eficacia

Cabe señalar que el proyecto ha brindado soluciones a los problemas de las mujeres al permitirles un acceso fácil a los servicios prestados, como la asistencia a través de un acceso fácil a las organizaciones, lo que promovió su participación real. Esto, que sea en la región de Kaolack, Kolda, Ziguinchor/Oussouye, Dakar y Sédhiou, la participación de las mujeres ha sido efectiva, permitiendo el éxito del proyecto.

Se percibe que se han solucionado varios problemas de las mujeres gracias al apoyo que se les ha proporcionado con el pago de medicamentos, la gestión de su estado civil y los trámites judiciales. Han sido bien recibidas y asistidas por las organizaciones de la red y encontraron a personas que las escucharon y que las ayudaron mucho a evacuar sus sentimientos y problemas y les dieron consejos y apoyo mental, psicológico y jurídico. Además, cabe señalar que la mayoría de las mujeres tienen problemas de salud, por lo que necesitan apoyo médico, que el proyecto les ha brindado a través de las organizaciones del consorcio. Además, también se tuvo en cuenta el aspecto jurídico en la asistencia de las mujeres supervivientes de las VBG. Así, cabe señalar que los problemas enfrentados por las titulares de derechos fueron resueltos mediante atención médica y trámites jurídicos. Así también pudieron contar con la escucha y el asesoramiento de los diferentes servicios.

Además, AJS desempeñó el papel de organización coordinadora y ha sido responsable de coordinar la red, organizar reuniones de la red, actividades de coordinación y capacitación entre las diferentes organizaciones asociadas, evaluar el progreso del proyecto, recibir referencias de las mujeres supervivientes a las VBG que serán realizadas por las organizaciones miembros de la red. Cabe recordar que en este proyecto existe un fondo de emergencia (alquiler de vivienda) y atención (médica, psicológica y judicial) para las mujeres supervivientes a las VBG en peligro y que se encuentran en una situación que necesita una vivienda de emergencia y una atención integral.

Las 7 organizaciones de la red de mujeres ofrecen una mejor atención a las mujeres en situación de violencia extrema y las mujeres y familiares colaboran con las autoridades locales para que puedan recibir denuncias y detectar casos de violencia de género. Podemos mencionar la organización gestionada por el Foro Social (FSS) cuya función era convocar las reuniones de la red y redactar las actas de las reuniones.

Así, el proyecto preveía actividades de encuentro, recepción y acompañamiento para las supervivientes mediante la promoción de refugios para el seguimiento de las mujeres, actividades de sensibilización, con la participación de autoridades religiosas y emisiones de radio.

El proyecto ha podido ayudar a las mujeres supervivientes a las violencias en términos de salud y psicológicos, colaborando con abogados y médicos.

Se señaló que, a pesar del contexto de Covid19, las organizaciones de la red de mujeres continuaron realizando sus actividades en estricto cumplimiento de las medidas de barrera, reduciendo el número de participantes para los foros, promoviendo la participación en línea y encontrando un gran local para el respeto del distanciamiento.

Se destaca que en Ziguinchor, el refugio para mujeres en Oussouye ha sido renovado y equipado, así como en Sédhiou, donde un centro de acogida ha sido equipado y acompañado para el pago del alquiler. En Kolda como en Kaolack APROFES ya tiene un centro funcional. En Dakar, el Foro Social y AJS también tiene su centro en marcha.

Cabe señalar también que el proyecto llevó a cabo actividades internacionales como el Foro internacional sobre la violencia contra las mujeres en tiempos de pandemia en Senegal Dakar los días 10 y 11 de mayo de 2022 en el CICES y organizado por el Foro Social Senegalés (FSS) las organizaciones de las cinco regiones de AJS y el FSS en Dakar, APROFES y AADS en Kaolack, Eco Rural en Ziguinchor, UGFS en Sédhiou y CASADES en Kolda.

A la reunión del taller asistieron mujeres activistas de derechos humanos, miembros del Instituto de Desigualdades (ID), “Badienou Gox”, médicos, la policía, la prensa, funcionarios y electos locales, organizaciones internacionales de derechos de la mujer (España, América Latina, Palestina, etc.), AJS, de la red “Siggil Jigueen”, del exalcalde de la ciudad de Dakar.

Se destaca que particularmente en Ziguinchor, el proyecto ha ayudado a las mujeres apoyándolas en la realización de programas radios que han permitido una buena sensibilización sobre los temas del proyecto. Ahora las mujeres saben a dónde ir y hablar sobre sus problemas. Como resultado, afirman haber adquirido mayor bienestar a nivel psicológico.

También cabe señalar que la formación ofrecida por los y las juristas ha ayudado mucho a la asociación ECO RURAL a mejorar su estrategia de intervención y a asistir mejor a las mujeres supervivientes de violencias en su cuidado, en gran beneficio de las supervivientes a las violencias. De esta manera, ahora han adquirido una tranquilidad psicológica.

En algunos casos, el proyecto permitió tener una solución adecuada que se aplicó. Las mujeres han podido obtener divorcios, soluciones amistosas, prisión por casos de violación y gestionar mediaciones exitosas.

También podemos señalar que el hecho de que los actores y personas beneficiarias estuvieran involucrados en la implementación de las actividades y que las mujeres estaban en el centro de las actividades, ha facilitado el éxito del proyecto.

Hablando de eficacia, la respuesta a los problemas identificados es el centro y la búsqueda de financiación para la formación, el proyecto tuvo en cuenta el contexto, sin embargo, la valoración de la experiencia no fue rigurosa debido a las tensas relaciones entre la UGFRS y la AJS.

El proyecto ha dado solución a los problemas de las mujeres supervivientes brindándoles un servicio de acompañamiento y apoyo que se ha traducido en divorcios, penalizaciones a sus agresores.

Notamos que en Ziguinchor, las organizaciones de mujeres trabajaron en sinergia en el proyecto y a nivel de sus organizaciones, "Koulimaro", Eco Rural, Enda Santé, AEMO y AJS colaboraron y pusieron sus experiencias juntas. En general, cabe señalar que Eco Rural, al igual que otras organizaciones de mujeres, ha desarrollado formularios de inscripción para identificar a las mujeres supervivientes de VbG. Igualmente, cada organización aprendió mucho sobre las otras organizaciones de mujeres en la red. Además, el proyecto ha permitido realizar formaciones en diversos campos e intercambiar conocimientos entre mujeres. En suma, el modelo de gestión ha permitido la formación y el intercambio de competencias. Así, el proyecto sentó las bases para una fructífera colaboración entre las diferentes organizaciones. Así es como los diferentes actores utilizaron sus experiencias conjuntas para el buen funcionamiento del proyecto.

También observamos que, en realidad, el contexto social, económico, político y cultural se ha tenido en cuenta en el proyecto. Además, hubo intercambios de experiencias y visitas al campo de AJS que permitieron el intercambio con las demás entidades. Así, la participación del grupo beneficiario ha sido tangible para todos los grupos y las visitas de campo fueron una oportunidad para que las entidades intercambien experiencias.

Lo que también hace efectiva la intervención es que las soluciones proporcionadas por el proyecto se adaptaron a los problemas identificados. Así, el proyecto acompañó a las mujeres supervivientes a las violencias de género a través de la mediación, el divorcio y los procesos judiciales para el encarcelamiento de los autores de la violación.

En definitiva, el proyecto ha permitido a las supervivientes a las violencias de género expresarse sobre sus problemas y encontrar soluciones a través de campañas de sensibilización y emisiones de radio. Además, la formación de asistentes jurídicos (para juristas) ha facilitado la mejora de las estrategias de intervención por parte de Eco Rural. En cuanto al modelo de gestión, se ha favorecido el trabajo colaborativo entre los distintos actores. Una obra participativa juzgada franca por unanimidad. El aporte de cada parte ha sido efectivo con un intercambio de experiencias beneficioso para el proyecto.

Por otro lado, la estructura de gestión del proyecto ha sido adecuada. En primer lugar, AJS e ID tienen experiencia en la gestión de proyectos de cooperación al desarrollo. Cabe señalar que la gestión del proyecto estuvo a cargo del equipo conformado por ID y AJS quienes trabajaron

en estrecha colaboración con las organizaciones de mujeres de la red en beneficio de las mujeres supervivientes a las violencias de VBG y con la intervención de expertas en género y derechos humanos.

Cabe señalar que, técnicamente, el equipo de ejecución del proyecto, es decir, el técnico local y AJS tenían la capacidad, experiencia y recursos técnicos para una buena gestión. Así, la gestión y seguimiento de las actividades estuvo acompañada de informes de actividad de los proyectos que constituyeron fuentes de verificación.

### **5.2.3. Eficiencia**

Se notaron retrasos derivados del contexto de pandemia, lo que llevó a una extensión del proyecto por 3 meses. Retraso que ha sido entendido por las distintas organizaciones. Sin embargo, esta situación no obstaculizó el logro de los resultados. Así que, los retrasos observados en la ejecución del proyecto no generaron problema a nivel de socios e instituciones locales los cuales entendieron y se adaptaron a las circunstancias generadas por el periodo electoral y la situación de pandemia. Sin embargo, cabe señalar que el proyecto se benefició de una extensión que permitió llevar a cabo todas las actividades del proyecto. Además, hubo algunas complicaciones relacionadas con las elecciones y el Covid-19.

Cada actividad se definió sobre la base de un resultado esperado, lo que llevó a resultados que a su vez contribuyeron al logro del objetivo específico y estos contribuyen al objetivo general. Las entrevistas realizadas revelaron que las actividades se llevaron a cabo de manera adecuada.

Cabe señalar que la AJS, coordinaba la gestión de facturas en su nombre y su NINEA. De hecho, AJS ha entregado a las organizaciones de mujeres documentos para identificar casos de violencia y sus actividades. Por ejemplo, con respecto a la recopilación de datos sobre violencia de género, las organizaciones han utilizado documentos, pero algunas organizaciones tienen dificultades para informarlas porque no tenían los medios para administrar financieramente la atención de las mujeres sobrevivientes de violencia.

## **5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS**

### **5.3.1. Cobertura**

Se observa que el proyecto pudo alcanzar a un número importante de mujeres. Así, se hizo un seguimiento de los casos de embarazos no deseados, agresión sexual y violación, violencia doméstica, entre otros. Sin embargo, se constata que el número de mujeres atendidas puede reforzarse en el marco de futuras intervenciones. Por lo tanto, muchas mujeres han sido asistidas pero aún queda mucho por hacer. Además, municipios como los de Oussouye y Sédhiou, a través de las opiniones de sus alcaldes, creen que la cobertura de la intervención ha sido adecuada y proponen su extensión en otras iniciativas.

Cabe señalar que algunas regiones no tuvieron muchos casos atendidos, tal fue el caso de Sédhiou que solo tuvo unos casos atendidos (casos de violación y matrimonios forzados).

En resumen, la cobertura del proyecto ha sido satisfactoria pero aún se puede mejorar. Sin embargo, desde una perspectiva de desarrollo, la cobertura puede ampliarse en otras fases de intervención.

El proyecto ha visto una extensión en términos de alcance geográfico y social. Se logró llegar a gran parte de la población a través de la radio, las redes sociales así como la participación en conferencias, gracias a todo este proceso, el proyecto en su conjunto tuvo una cobertura mucho mayor a la esperada. Además, cabe señalar que se tuvieron en cuenta las diferentes realidades socioculturales a la hora de planificar la intervención.

### **5.3.2. Participación**

Las actividades del proyecto favorecieron la participación de las mujeres porque fueron asistidas por las organizaciones de mujeres en red lo que les permitió iniciar procesos contra sus maridos violentos. Las mujeres que participaron en el proyecto afirman que ahora están tranquilas y tienen el coraje de explicar sus problemas.

Cabe señalar que muchas actividades de campo y de sensibilizaciones a través de radios y las visitas domiciliarias vieron la participación de varias mujeres y grupos de actores e incluso de los hombres religiosos.

La intervención permitió sensibilizar a las mujeres sobre la VBG que han adquirido conocimientos sobre las formas y medios para evitar la violencia que se les ejerce y han mejoradas su conocimientos durante la intervención gracias a las diversas actividades de sensibilización realizadas.

El involucramiento y participación de las organizaciones de mujeres ha sido un factor que permitió el éxito del proyecto. Por ejemplo, ha sido muy relevante la participación de la AJS como organización que asegura la coordinación del proyecto a nivel local que además ha formado a varios asistentes legales, pero también planeó y coordinó reuniones y gestionó varias actividades.

Cabe destacar que la intervención permitió la participación de todos los actores del proyecto y ayudó a fortalecer la capacidad de las mujeres supervivientes de VBG para reclamar y defender sus derechos y aumentar la capacidad de las organizaciones para mejorar la prevención y la protección de las mujeres.

Cabe mencionar que los actores participaron en la identificación e implementación y ahora también en la evaluación de la intervención. Además, durante todo el proceso, se involucraron y participaron en las entrevistas, reuniones y grupos focales realizados en la fase de evaluación.

Se puede añadir que la AJS, durante la identificación y diagnóstico realizado por Agathe Consulting, la implementación y la evaluación de la intervención aseguró la participación de los principales actores del proyecto como son APROFES, AADS, FSS, ECORURAL, UGFS, CASADES, permitiendo así su participación activa desde el inicio hasta el final de las actividades del proyecto. Lo mismo puede decirse de actores comunitarios como imanes y eclesiásticos, actores de la salud como médicos y parteras o ICP y "badiénou gokh" han sido todos actores involucrados en las actividades del proyecto. .

Las reuniones y coordinación entre actores y beneficiarios generaron una fuerte apropiación por parte de los grupos con participación en reuniones de intercambio de información del proyecto con ID y AJS.

El proyecto quería actuar sobre las mujeres VbG, en el núcleo familiar y la comunidad actuando sobre las actividades formativas de las principales protagonistas. Además, la sensibilización de las familias y la comunidad a través de charlas y de emisiones de radio ha sido una buena estrategia.

Las charlas y reuniones con los imanes se han realizado y han sido beneficiosas para la sensibilización. En general, el proyecto ha actuado sobre la participación de las mujeres. De hecho, se ha prestado especial atención a las mujeres para atender los problemas relacionados con las violaciones de derechos que enfrentan en el núcleo familiar. Por ello, la intervención se centró en gran medida en mejorar sus condiciones mediante la realización de actividades en las que su participación era muy importante.

Al inicio del proyecto, las mujeres soportaban una situación de vulneración de sus derechos y la intervención les dio la oportunidad de conocer las formas y medios a través de las organizaciones de la red para exponer sus problemas y encontrar soluciones.

En cuanto a las mujeres en general, su participación ha sido fundamental y les ha empoderada.

### 5.3.3. Eficacia

Se observa que las mujeres supervivientes de VBG han mejorado sus condiciones a medida que comienzan a denunciar los casos de VBG. Según las mujeres, su condición ha mejorado. Además, son conscientes de la importancia de la lucha contra la VBG.

Una mujer superviviente en Kaolack

*"SI, ahora sabemos que podemos denunciar a nuestros agresores, lo que ha mejorado nuestra situación"*

Una mujer superviviente en Oussouye

*"En Oussouye, ahora tenemos un centro de acogida o refugio"*

*"Las mujeres ahora tienen la oportunidad de tener un certificado de matrimonio gracias a las acciones del proyecto."*

Otra mujer en Oussouye :

*"Ahora podemos iniciar trámites para divorciar de nuestros maridos"*

La intervención tenía por objeto prestar atención a las supervivientes de violencias mediante la prestación de servicios de asistencia relacionados con actos de explotación, abuso o agresión sexual. Esto incluye asistencia como atención médica de emergencia, medidas de seguridad y protección, asistencia material básica, apoyo psicosocial, servicios jurídicos y apoyo a las víctimas de abuso sexual. Esto también incluye asistencia a los medios de subsistencia, capacitación y educación.



*Grupos de discusión con mujeres supervivientes de VBG en Kolda*

Se notó que en Ziguinchor, la mayoría de las mujeres ahora tienen la posibilidad de tener un certificado de matrimonio gracias a las acciones del proyecto y ahora tienen la posibilidad de iniciar un proceso de divorcio.

En general, se observó que la condición de las mujeres ha mejorado en cierta medida, ya que se han vuelto mucho más autónomas. Los casos apoyados pudieron mejorar sus condiciones.

Durante la intervención se notó que la participación de las mujeres ha sido real y se apropiaron del proyecto. Las mujeres se apropiaron del proyecto con una implicación real. Por lo tanto, acudieron a AJS y Eco Rural cuando era necesario. Así, en Ziguinchor, hubo varios casos de mujeres supervivientes que fueron detectados gracias a los VAD.

Sin embargo, notamos que en Sédhiou, la participación de las mujeres en general se puede mejorar aunque hay una buena implicación del ayuntamiento, el CDPE y la AEMO. Esto está relacionado con el hecho de que UGFS la falta capacidad técnica en gestión de proyectos. Así, en Sédhiou la participación de las mujeres ha sido mínima a pesar de las actividades que se realizaron.

Se observó que en Kolda, las mujeres supervivientes de VbG hicieron un uso extensivo de los diversos servicios para ser orientadas y asistidas gracias a la intervención de CASADES. Así, gracias a la intervención, vieron mejorar sus condiciones. Su participación fue evidente, por lo que visitaron mucho los distintos servicios de apoyo.

En Ziguinchor, las supervivientes de VBG hacen mucho más uso de los servicios de AJS y ECO RURAL y las mujeres acudieron en la organización para que sean atendidas. Así, las mujeres supervivientes de VBG aprovechan al máximo los servicios del proyecto y, por su parte, Eco Rural se dirige a las supervivientes de VBG incentivándolas a acudir en el centro. Así, con el proyecto se ha incrementado las personas a ayudar en los servicios de AJS y Eco Rural. Entonces ha aumentado el número de usuarios de estos servicios que han sido atendidos en el

marco de este proyecto. Esto, gracias a Eco Rural, que acude a las mujeres supervivientes para animarlos a acercarse al centro.

Se puede decir que las mujeres supervivientes se apropiaron de los resultados del proyecto. La participación de las víctimas ha sido importante y solicitaron mucho a las organizaciones y AJS a través de los servicios de abogados o de los agentes judiciales.

Se observa que el proyecto pudo rehabilitar los centros de acogidas para las organizaciones de la red de mujeres para que puedan acudir las mujeres supervivientes de VBG.

Se nota que, en ocasiones, el proceso de los trámites judiciales ha sido interrumpido por las creencias tradicionales, la presión de las familias sobre las mujeres que generó el retroceso de las mujeres a condenar a sus maridos delante de los tribunales de justicia.

El proyecto buscó contribuir de manera efectiva a la reducción de las diferentes formas de violencia que existen contra las mujeres. Por ello, se consideró oportuno actividades de sensibilización e información. En definitiva, el objetivo era contribuir a la accesibilidad del derecho a una vida libre de violencia.

Además, los resultados obtenidos pueden vincularse a las fuentes de verificación del marco lógico, destacando que:

- Podemos afirmar que los titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones se han apropiado de las herramientas y mecanismos para la prevención de la violencia de género (VBG) ya que contamos al final del proyecto con los diversos informes de actividad e informes finales que dan cuenta del desempeño de las actividades. Por otra parte, las actas de las asambleas y las listas de asistencia también dan fe de la realización de las actividades en beneficio de los titulares de derechos y obligaciones.
- Además, se puede decir que las organizaciones de mujeres de la red han institucionalizado su apoyo y su acompañamiento para atender los casos de maltrato y violencia de género, ya que estas organizaciones han brindado su apoyo a las mujeres supervivientes de las VBG. Los diversos registros y actas de actividades también certifican el logro de estos resultados.
- Documentos tales como listas de participación, informes de actividades, certifican que el proyecto ha contribuido a la accesibilidad de las mujeres a los servicios de asistencia sobre sus derechos y VBG.

En general, se han conseguido prácticamente todos los resultados esperados por el proyecto. Esto se extiende tanto al objetivo específico del proyecto como a los indicadores de seguimiento. En efecto, se verifica que los indicadores previstos en el marco lógico han sido logrados.

Cabe señalar que la AJS ha fortalecido la capacidad de las organizaciones miembros del consorcio a través de la capacitación para una mejor colaboración con las Tiendas de Derechos del AJS ubicadas en las regiones del proyecto a través del sistema de referencia, pero también, para una mejor popularización del número gratuito a través de los programas de radio y televisión.

Es importante destacar que una matrona con sede en Barcelona que trabaja con mujeres embarazadas pudo intervenir en las actividades del proyecto y pudo detectar casos de violencia y víctimas de violencia gracias a su intervención con análisis en profundidad. Para aquellas que sufren violencia física, pudo presentar denuncias directamente para condenar a los maridos culpables. También se observa que organizaciones que administran refugios como APROFES, Eco-rural también han tenido que compartir sus experiencias. Por lo tanto, APROFES acompaña a las mujeres respetando su decisión si no desean presentar una queja a menudo debido a limitaciones socioculturales. Ella continúa explicando su método de recepción, la duración del alojamiento en la casa, entre otros. Este mismo proceso también fue realizado por Eco-Rural. Por lo tanto, después de enumerar la violencia en los centros de salud, informa que hay mucho por hacer en la capacitación y sensibilización de los trabajadores de la salud. Sobre este punto, la coordinadora del proyecto llamó la atención que para armonizar y no tener problemas en esta sentido en la manera de recolectar los datos en las organizaciones de mujeres, es necesario contar con una hoja de recolección para identificar a las víctimas y sus necesidades.

También es relevante destacar la importancia de la capacitación que fortaleció las capacidades de los miembros del proyecto sobre el uso de las redes sociales y la comunicación digital para una mejor visibilidad a través de las redes sociales.

La misión observó que generalmente la intervención ha sido eficaz en términos de resultados. Esto es así porque pudo fortalecer la gobernanza jurídica basada en una justicia justa y un acceso más fácil al juez, especialmente para las mujeres que son víctimas de violencia. Además, el desarrollo de un sistema de apoyo psicosocial para mujeres víctimas de violencia ha sido posible. También se ha desarrollado las capacidades de los actores involucrados que son también los para juristas en la lucha contra la violencia de género (capacitación de asistentes para juristas).

Podemos destacar que se han fortalecido los mecanismos de lucha contra las violencias de género desarrollados por las organizaciones.

Teniendo en cuenta la dimensión de apoyo económico y psicológico mediante el apoyo sostenido a las organizaciones y el desarrollo de procedimientos operativos para la detección y gestión de la violencia de género, el proyecto es un valor añadido en la lucha contra la violencia de género en el sistema general de apoyo a mujeres a través del apoyo.

El apoyo a las mujeres víctimas de violencia en la obtención de certificados de matrimonio o divorcio ha tenido un impacto directo en la gestión jurídica de los casos identificados en las áreas de intervención del proyecto.

Si las expectativas expresadas han sido altas y las necesidades reales, es en parte porque los servicios sociales y los servicios de protección, si existen, no siempre son accesibles para las comunidades.

En general, podemos decir que pudimos comprobar un grado adecuado de eficacia tanto en la consecución de los objetivos previstos como en los resultados previstos. Entre los resultados obtenidos en conjunto, que, como se ha podido comprobar en la evaluación, son completamente satisfactorios, podemos destacar, entre otros, los siguientes puntos:

- Además de los buenos indicadores, uno de los elementos del proyecto a destacar es la satisfacción de las mujeres VBG por el hecho de que desde el inicio del proyecto se han beneficiado de asistencia y orientación para mejorar sus condiciones de vida.
- En general, podemos destacar que gracias al proyecto se ha logrado un incremento en los casos de denuncias y detecciones de casos de violencia VBG.

Se puede notar que las actividades del proyecto fueron bien adaptadas y apropiadas para el logro de los resultados.

Es importante recalcar que los indicadores del proyecto han sido bien definidos de tal manera que permitan el logro de resultados. Además, con la experiencia de la AJS y el saber hacer de las asociaciones de organizaciones de mujeres de la red, ha sido posible la consecución de los resultados del proyecto.

Además, podemos señalar que los resultados de la encuesta de satisfacción realizada han destacado que las personas que beneficiaron de los servicios del proyecto son satisfechas de la intervención. Así, todas las entrevistadas eran mujeres víctimas de VBG con una edad promedio de 32 años. Hay que señalar que el 95% de las mujeres son musulmanas, con 40% de ellas casadas, 30% de mujeres divorciadas y 30% de mujeres solteras nunca casadas. El salario medio de las mujeres es de 28.500 FCFA.

Hemos destacado que el 100% de las mujeres encuestadas dicen ser atendidas por la red de entidades de mujeres del consorcio. Este servicio fue: Atención médica y asistencia en la búsqueda de matrona, asistencia y cobertura de gastos sanitarios, servicio de apoyo y asesoramiento jurídico, asistencia en la búsqueda de abogado o agentes judiciales (huissier de justice), asistencia para un divorcio con la gestión del expediente judicial. Podemos deducir que la asistencia ha sido buena con asesoramiento y formación, asistencia jurídica y apoyo en expedientes de estado civil y gastos sanitarios e incluso alojamiento.

Además, según la encuesta de satisfacción realizada, el 100% de las mujeres tienen una buena percepción del servicio de asistencia del proyecto que brinda la red de organizaciones de mujeres. Esto se debe a que la asistencia es buena con acciones de concientización y apoyo en la tramitación de casos judiciales, orientación y ayuda psicológica, ayuda en la resolución de problemas, en la obtención de certificados de matrimonio, apoyo a través de consejos,.

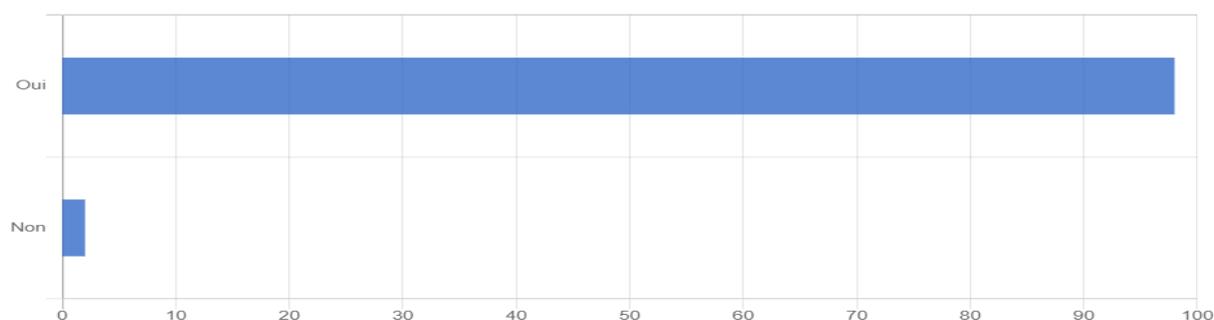
Se ha notado también que el 62,5% de las mujeres atendieron el número gratuito o tuvieron acceso a un teléfono para denunciar las VBG a través de una llamada telefónica, ya sea por su propio teléfono o llamando al número de los “badienou gokh”, llamando a la presidenta de la organización de mujeres o al punto focal de AJS. Por otro lado, el 37,5% considera que no tiene acceso a un teléfono o no sabe un número o no puede comunicarse con las organizaciones de mujeres.

Se destaca también que el 100% de las mujeres afirma que son atendidas por los servicios de detección, asesoramiento y apoyo de las organizaciones de la red en el marco del protocolo de atención acordado. Esto con la gestión de un expediente judicial, atención médica, apoyo, asesoramiento y orientación, detección de formas de violencia.

Para mejorar el servicio o apoyo sería necesario en otras fases del proyecto dar ayuda económica, reforzar la acogida, apoyar la financiación, reforzar la ayuda económica, la formación, la prevención de casos de violencia, el apoyo económico, formación en estado civil y derechos humanos, ayudas económicas a mujeres en AGR, formación basada en el desarrollo personal de la mujer.

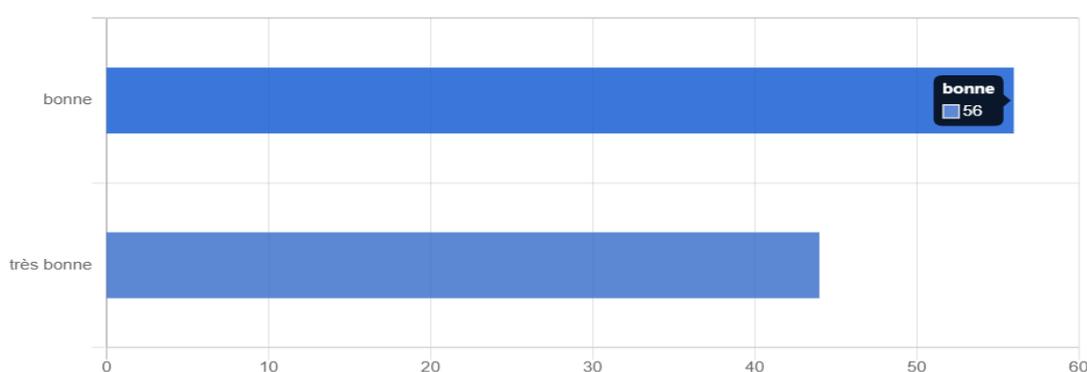
El 98% de las mujeres víctimas de violencia de género entrevistadas han afirmado que ha usado con frecuencia los servicios de la atención y que a menudo ha buscado asistencia/servicios o apoyo.

Valor	Frecuencia	Porcentaje
Sí	49	98%
No	1	2%



En general, las mujeres supervivientes de VBG han evaluado la ayuda como:

Valor	Frecuencia	Porcentaje
buena	28	56%
muy buena	22	44%



El 2% de las mujeres dice que los trámites para la prestación del servicio a veces son largos, pero en general están satisfechas.

En cuanto a las sugerencias sobre la ayuda que les gustaría lograr en otras fases del proyecto, las mujeres les gustaría beneficiar de capacitaciones en áreas que les permitirán trabajar y que les permitan tener empleo, aumentar la capacitación en derechos humanos, desarrollo personal, fortalecer la prevención, beneficiarse de la capacitación en restauración, fortalecer el apoyo económico de las mujeres, fortalecer la sensibilización, capacitación y apoyo técnico.

En este sentido, presentamos a continuación un cuadro resumen de indicadores y resultados.

### Nivel de consecución de resultados

La evaluación del nivel de desempeño se realizó sobre la base de los indicadores formulados para el seguimiento del proyecto. Se adoptó un enfoque basado en la medición de indicadores comparando su situación de línea base con su tasa de logro así como con sus valores esperados para indicadores generales, específicos y objetivos de resultado. Los resultados de la evaluación de indicadores se presentan a continuación para los objetivos y resultados del proyecto.

NIVEL DE CANAL	INDICADORES	VALOR ESPERADO (VE)	VALOR FINAL ALCANZADO (VF)	NIVEL DE LOGRO	COMENTARIOS
<b>OBJETIVO ESPECÍFICO:</b>  Luchar en sinergia contra la violencia agravada por la pandemia en las regiones de Dakar, Kaolack, Ziguinchor, Sédhiou y Kolda a través de actividades de promoción, sensibilización, denuncia y apoyo a las mujeres sobrevivientes de violencia de género.	OE.I1: OE. I1 Al menos 500 mujeres víctimas de violencia de género (TD) son apoyadas por la red de al menos 7 organizaciones (TR) en las regiones de Dakar, Kaolack, Ziguinchor, Sédhiou y Kolda y tienen una buena percepción del servicio en anónimo encuestas de satisfacción en línea.	500 mujeres víctimas de violencia de género son apoyadas por la red y tienen una buena percepción del servicio.	100% de las mujeres encuestadas dicen ser atendidas por la red de entidades de mujeres del consorcio. 100% de las mujeres manifiesta tener una buena percepción del servicio de asistencia 100% de las mujeres afirman que la asistencia ha sido acorde a sus necesidades y lo consideran muy bueno.	100%	Este indicador ha sido alcanzado con el 100% de las de las mujeres que atestaron de su satisfacción respecto a los servicios de asistencia del proyecto.
	OE.I2: TR y TD identifican y acuerdan un mínimo de 10 estrategias o propuestas de mejora alineadas con las prioridades de TD para abordar la VBG y se presentan a al menos 3 TO.	un mínimo de 10 estrategias o propuestas	un mínimo de 10 estrategias o propuestas	100%	Este indicador ha sido alcanzado con el 100% gracias a las propuestas de los TD
<b>R.1:</b> Mujeres activistas y sobrevivientes de violencia de género en las regiones de Dakar, Kaolack, Ziguinchor,	I1.1 La red integra TD (al menos 10) y TR (al menos 7) bajo un modelo organizativo consensuado que reconoce el rol	al menos 10 TD y al menos 7 TR	Se han integrado al menos 10 TD y al menos 7 TR	100%	La intervención ha buscado integrar organizaciones que trabajan en los temas de violencia de género y grupos

Sédhiou y Kolda, a través de asociaciones y organizaciones sociales, integran y fortalecen la red nacional de apoyo a mujeres víctimas de violencia en Senegal con apoyo de organizaciones de derechos humanos. Derechos de las mujeres.	de las mujeres sobrevivientes en la red (TD).				de mujeres que actúan en este sentido. Al final de la intervención se ha logrado trabajar con 7 organizaciones y organizaciones de mujeres.
	I1.2 La red produce impactos en redes sociales de acuerdo al plan de comunicación acordado y al menos el 50% son propuestos por los TD	La red produce impactos en redes sociales	Se han producido impactos en redes sociales	Se ha mejorado el nivel de uso de técnicas digitales de la parte de lo TD	El logro del indicador se logró gracias la formación sobre el uso y manejo sobre técnicas digitales y redes sociales
	I1.3 500 mujeres de todas las regiones son atendidas por el número gratuito gracias a voluntarias de organizaciones en al menos 5 organizaciones de la red según un protocolo de atención estandarizado	500 mujeres de todas las regiones son atendidas por el número gratuito	Las mujeres han sido atendidas gracias a llamadas a los centros. Se usaron número gratuito de la AJS y también números propios.	Las mujeres han sido atendidas gracias al número gratuito de AJS y también de sus números propios.	El logro del indicador se logró gracias al uso del número gratuito y también de números privados
	I1.4 La violencia de género es una prioridad en los documentos producidos por organismos internacionales	La violencia de género es una prioridad	Al finalizar la intervención se logró priorizar la violencia de género gracias a los encuentros internacionales realizados sobre este tema en Marruecos, Catalunya y Senegal.	Se ha priorizado la violencia de género en los organismos internacionales	Al finalizar la intervención se logró
A2: Brindar apoyo y seguimiento a mujeres víctimas de violencia a través de un sistema eficaz de detección, acompañamiento y	I2.1 Al menos 500 mujeres apoyadas por los servicios de detección, consejería y apoyo de los miembros de la red bajo el protocolo de apoyo acordado	Al menos 500 mujeres apoyadas por los servicios de detección, consejería y apoyo	Las mujeres han sido apoyadas por los servicios de detección, consejería y apoyo	Globalmente hubo un buen servicio de apoyo, de detección, y de consejería a las mujeres	Durante la implementación del proyecto se detectaron y apoyaron a mujeres en las 5 zonas de intervención del país.

alojamiento de personas necesitadas, liderado por una red de 7 asociaciones en las regiones de Dakar, Kaolack, Ziguinchor, Sédhiou y Kolda.	I2.2 Centros de recepción mejorados y equipados con condiciones comparables	Centros de recepción mejorados y equipados con condiciones comparables	Los centros de recepción mejorados y equipados con condiciones comparables	100%	Este indicador se logró gracias al equipamiento de los centros.
	I12.3 Diagnóstico de necesidades para la atención de la mujer con la participación de al menos 15 TD y 25 TR	Diagnóstico de necesidades	Diagnóstico de necesidades realizada	100%	Este indicador se logró con la realización de un diagnóstico sobre las necesidades para la atención de la mujer
A3:Se sensibiliza a las comunidades y garantes de derechos frente a la violencia a través de encuentros, herramientas y canales de comunicación diseñados para facilitar cambios capaces de promover los derechos de las mujeres y combatir la violencia de género.	I3.1 Al menos 20 mujeres proponen testigos, priorizar discursos, protagonistas de los videos y participar en los 40 programas de radio y televisión en las 5 regiones	Al menos 20 mujeres proponen testigos, priorizar discursos, protagonistas de los videos y participar en los 40 programas de radio y televisión en las 5 regiones	Al menos 20 mujeres han propuesto testigos, priorizado discursos, protagonistas de los videos y han participado en los 40 programas de radio y televisión en las 5 regiones	100%	Este indicador se logró con la sensibilización a las comunidades frente a la violencia de género a través de encuentros, canales de comunicación diseñados para facilitar cambios capaces de promover los derechos de las mujeres y combatir la violencia de género.
	I3.2 Las actas de los talleres y el Manifiesto cuentan con la participación de los TO y los compromisos adquiridos están en línea con las prioridades identificadas en el Diagnóstico de Necesidades.	Las actas de los talleres y el Manifiesto cuentan con la participación de los TO y los compromisos adquiridos están en línea con las prioridades identificadas en el Diagnóstico de Necesidades.	Las actas de los talleres y el Manifiesto cuentan con la participación de los TO y los compromisos adquiridos están en línea con las prioridades identificadas en el Diagnóstico de Necesidades.	Las actas de los talleres y el Manifiesto cuentan con la participación de los TO y los compromisos adquiridos están en línea con las prioridades identificadas en el Diagnóstico de Necesidades.	100%

	I3.3 Las reuniones de coordinación se realizan mensualmente en promedio con la participación de al menos 5 TR, 7 TD y 5 TO	Las reuniones de coordinación se realizan mensualmente en promedio con la participación de al menos 5 TR, 7 TD y 5 TO	Las reuniones de coordinación se han realizado periódicamente en promedio cada 3 meses y coordinadas por AJS.	100%	Las reuniones de coordinación realizados han permitido alcanzar este indicador.
	I3.4 TD, TR y TO participan activamente en la evaluación y difunden los resultados	TD, TR y TO participan activamente en la evaluación	TD, TR y TO han participado activamente en la evaluación	100%	Este indicador se logró con la participación de los TD, TR y TO sobre las actividades de la evaluación.

#### 5.3.4. Eficiencia

Los recursos utilizados en el marco del proyecto fueron adecuados y los resultados logrados en relación con los recursos asignados también fueron adecuados. Se puede enfatizar que estos recursos fueron suficientes para la realización del proyecto.

Según el representante de ID en Senegal, el presupuesto ha sido bien manejado con la mayor transparencia y que hubo sueldos para el coordinador, técnico y contable. El dinero pasó por el AJS para llegar a las organizaciones de mujeres. Los salarios se pagaron durante 12 meses, pero para la coordinadora del proyecto en AJS durante 18 meses.

La colaboración entre ID y AJS y las organizaciones de la red de mujeres permitió a las mujeres supervivientes de beneficiar de los servicios de la intervención. Se ha constatado que los mecanismos de gestión de ID han permitido desarrollar acciones que han contribuido a conseguir unos resultados positivos con muchas más mujeres atendidas pero también mostró sus límites y problemas de gestión que habrá que mejorar con muchas más mujeres atendidas.

La colaboración institucional ha creado sinergia y ha hecho mucho más fácil realizar las cargas y responsabilidades de cada organización dentro del consorcio porque las organizaciones se ayudan entre sí, aunque como dicho anteriormente hubo límites. Esta colaboración se beneficiaría de ser fortalecida porque los resultados de Sédhiou, por ejemplo, no fueron de los mejores. Por lo tanto, la colaboración entre ID y las mujeres supervivientes de VBG y las organizaciones de mujeres de la red ha facilitado la consecución de resultados a través del desarrollo de actividades asistenciales dedicadas a las mujeres.

#### 5.3.5. Sostenibilidad

Según las mujeres se han reforzado sus capacidades, tal y como ellas mismas afirman:

Una mujer en Kaolack:

*“El proyecto nos ha desarrollado nuestras capacidades y nos permitió aprender a procesar cereales y ser autosuficientes”.*

Según la Alcaldesa de Alcadesa:

*“La formación y sensibilización permitirá que los beneficios de las acciones del proyecto sean sostenibles”.*

Se observa que el proyecto contribuyó al desarrollo de capacidades y esto permitió a las mujeres procesar cereales y ser autosuficientes generando empleo. Así que, la formación y la sensibilización permitirán que los beneficios de las acciones del proyecto sean sostenibles. Así las iniciativas tomadas por el proyecto contribuyeron al empoderamiento de la mujer.

Sin embargo, es necesario mejorar el empoderamiento de las mujeres a pesar de que están realizando actividades generadoras de ingresos (AGR)) para satisfacer sus necesidades

económicas. En la medida en que la violencia física muchas veces es causada por la violencia económica.

Podemos deducir también que la sostenibilidad del proyecto está garantizada gracias al alto nivel de compromiso, implicación y participación de las organizaciones implicadas y las mujeres en todos los niveles de la intervención, lo que ha facilitado el logro de los resultados y objetivo del proyecto. Por lo tanto, cabe señalar que las organizaciones han adquirido habilidades en el ámbito de los derechos humanos, específicamente en el ámbito de la defensa de los derechos de las mujeres que han sufrido violencia. Como las organizaciones han experimentado o adquirido conocimientos en estos temas tienen más experiencia a fin de continuar con la prevención de la violencia de género a través de la detección de los casos de violencia y las actividades de atención a las mujeres.

Con respecto al nivel de involucramiento y participación, las entidades de mujeres capacitadas han participado a actividades de sensibilización, organización de reuniones, detección y denuncia de casos de abuso sexual y atención a mujeres supervivientes de violencia de género dentro para logrando así parte de las expectativas del proyecto.

Por lo tanto, podemos notar que en Kaolack por ejemplo, el fortalecimiento de capacidades y la sensibilización podrían permitir la sostenibilidad de los beneficios de las acciones. Además, ha permitido a las mujeres realizar el procesamiento de granos y estar en el camino del empoderamiento.

Sin embargo, en Kolda, el proyecto ha permitido que las mujeres sean autónomas en la medida en que saben iniciar trámites por sí mismas. Sin embargo, se debe apoyar el empoderamiento de las mujeres porque la violencia física es el resultado de la violencia económica.

Cabe señalar que en Kaolack, los municipios deben fortalecer el componente de formación en liderazgo y gobernabilidad local.

En Ziguinchor, el municipio ayudó a AJS y acompañó a Eco Rural en el proyecto para que pudieran asistir a las supervivencias. Sin embargo, en Sédhiou, AJS no asumió plenamente su función de participación y no remitió a las víctimas al centro de la UGFS. Sin embargo, la AEMO y el CDPE colaboraron con la UGFS. Por lo tanto, el compromiso de los TO no se vio realmente reflejado incluso si la AEMO y el CDPE colaboraron con la UGFS.

Cabe señalar que en Kaolack, las estrategias han influido positivamente en el proyecto actual y su sostenibilidad está asegurada. Al igual que en Kolda, el apoyo a las mujeres y la sensibilización a través de las estaciones de radio podría tener una influencia positiva en la sostenibilidad del proyecto.

Además, en Ziguinchor, el apoyo a las mujeres y la sensibilización a través de las emisiones de radio podría influir positivamente en la sostenibilidad del proyecto. Sin embargo, no podemos garantizar la sostenibilidad de los resultados en Sédhiou, porque los resultados no son muy visibles allí.

Se destaca que el proyecto ha contribuido a la igualdad de género y al ejercicio de sus derechos humanos. Esto se debe a que las víctimas de VBG saben que tienen derechos y gracias al apoyo

de AJS y ECO RURAL que las sensibilizan y ayudan a ejercer sus derechos. Sí, a través de la sensibilización como parte del proyecto.

Además, constatamos que las actividades de sensibilización, atención y formación han tenido efectos positivos en la sensibilización de las mujeres víctimas de violencia. En Sédhiou, podemos esperarlo en términos de desarrollo e implementación del proyecto, pero eso será a largo plazo en otra fase. Sin embargo, en Ziguinchor las víctimas son conscientes de sus derechos por lo que los resultados, efectos y procesos pueden contribuir a la igualdad de género y al ejercicio de los derechos humanos. En Dakar, el proyecto hizo que las mujeres fueran conscientes de sus derechos con un efecto positivo para ellas en ciertos aspectos de la sociedad. Sin embargo, las mujeres creen que una segunda fase produciría resultados que podrían contribuir a la igualdad de género y el ejercicio de los derechos humanos lo que garantizará sus derechos.

Ciertos factores pueden asegurar la sostenibilidad del proyecto en el tiempo. En primer lugar, el hecho de que los casos de la VBG disminuyó e hizo que los hombres tuvieran miedo de agredir a las mujeres. Por lo tanto, según los actores, la construcción de capacidades y la sensibilización permitirán la sostenibilidad de los beneficios de las acciones. Además, ha permitido a las mujeres realizar el procesamiento de cereales y estar en el camino del empoderamiento. Las estrategias han influido positivamente en el proyecto y su sostenibilidad está asegurada. De igual manera, los resultados contribuyeron a la igualdad de género y los derechos humanos. También se mejoró el aspecto psicológico. Según el alcalde, los municipios deben tomar el relevo fortaleciendo el componente de capacitación y gobernabilidad local. Ahora los hombres tienen miedo de violar a las mujeres gracias al proyecto.

Por otro lado, en Kolda, la sostenibilidad del proyecto se puede asegurar gracias a las buenas prácticas constatadas en el compromiso de los actores y la mejora de la atención a las víctimas son factores que permitirán la sostenibilidad de las acciones. Asimismo, la formación que reciben las víctimas contribuye a su empoderamiento. Sin embargo, el componente de capacitación podría fortalecerse en una segunda fase.

Observamos que en Ziguinchor, el empoderamiento de las mujeres a través de actividades generadoras de ingresos permitirá la sostenibilidad del proyecto. Para que la lucha contra la violencia de género sea sostenible, las mujeres deben estar capacitadas en el procesamiento de productos y contar con equipos. La formación en derechos humanos es fundamental. Asimismo, la sensibilización a través de la radio y los servicios ofrecidos por los titulares de responsabilidad asegurará la continuidad de las acciones. El proyecto produjo resultados considerados positivos con la creación de valor añadido, como la puesta en marcha del centro de acogida. Además, los distintos actores sostienen que la sostenibilidad de la intervención podría garantizarse empoderando a las mujeres a través de capacitaciones en procesamiento de productos y derechos humanos.

Las entrevistas con mujeres en Dakar revelan que los actores que promueven la sostenibilidad de la intervención son la sensibilización de todos los estratos sociales en género y la formación en desarrollo personal. Así, el proyecto ha sentado las bases para una buena sostenibilidad de las actuaciones a través de las distintas actividades llevadas a cabo como la sensibilización y la



*Grupo de discusión en Sédhiou con supervivientes de VBG*

formación. Sin embargo, otras actividades pueden consolidar los logros. Además, según las mujeres de las organizaciones de la red, AJS tiene la capacidad de trabajar con este tipo de intervenciones. Se ha notado una mejora en la atención y las beneficiarias se han beneficiado de capacitaciones sobre la ley y el procesamiento de productos, en una dinámica transformadora de género.

Además, las lecciones aprendidas, como la correcta gestión de las facturas, han permitido adoptar buenas prácticas. Ahora solicitamos facturas proforma con NINEA. La UGFRS colaboró con

empresas legales. Además, según la UGFRS, las lecciones aprendidas son administrativas en el sentido de que la organización se ha acostumbrado a trabajar con empresas legales. Así, en Sédhiou, para esta primera fase, no se puede asegurar la sostenibilidad del proyecto por los resultados obtenidos.

Por un lado, los garantes de deberes no han asumido plenamente su papel. Por otro lado, el socio local AJS ciertamente tiene la capacidad técnica para continuar con intervenciones similares, pero a condición de fortalecer su compromiso. En cuanto a las lecciones aprendidas, son principalmente administrativas. Por lo tanto, la renovación del proyecto permitiría producir resultados para la sostenibilidad del proyecto y, a su vez, contribuir a la igualdad de género.

Por ello, en Kolda piensan que las acciones realizadas forman parte de la sostenibilidad del proyecto porque existe un compromiso real por ambas partes. Para las mujeres de Kolda ha mejorado la escucha y la orientación. Asimismo, las mujeres de las organizaciones de la red afirman haber aprendido mucho sobre la atención a las víctimas. Además, se constata que la colaboración de Ecorural y ENDA Santé ha creado un valor añadido entre ellos y favorable para la sostenibilidad del proyecto. Esta colaboración creó una sinergia entre ellos y promovió la atención de mujeres víctimas de VBG.

Cabe señalar que en Sédhiou, hay una mejora en el modo de atención a las mujeres, si bien la UGFS no ha manejado muchos casos, la organización ha tenido la capacidad de acoger y asistir a las mujeres víctimas de VBG. Sin embargo, será necesario desarrollar las relaciones institucionales con las organizaciones asociadas. Asimismo, creemos que el apoyo psicológico debe integrarse. Además, en Sédhiou, notamos que la AEMO y el CDPE tienen una buena dinámica de colaboración con el proyecto. Sin embargo, cabe señalar que no había muchas mujeres beneficiarias en Sédhiou, lo que reducirá los esfuerzos de sostenibilidad del proyecto que pudo llegar a muchos TD, lo que pone en peligro su sostenibilidad. Sin embargo, actores como la AEMO y el CDPE han mostrado una buena dinámica de colaboración.



*Grupo de discusión con la participación de la Alcadesa, la AEMO, la CDPE, la UGFRS de Sédhiou y el equipo evaluador (experta en género y psicóloga).*

Las relaciones institucionales entre organizaciones si se fortalecieran beneficiaran a la intervención.

Cabe señalar que las actividades realizadas por el proyecto por y para los TD, TR y TO contribuirán a la sostenibilidad del proyecto. En Dakar, las actividades de atención a las mujeres supervivientes de VBG deben ir acompañadas de otras actividades generadores de ingresos (AGR) que contribuirán a la sostenibilidad de la intervención. Por lo tanto, las demás actividades deben reforzar los logros en materia de gestión y tramitación de casos de VBG para la sostenibilidad del proyecto, de esta manera, se generará empleo para las mujeres supervivientes, lo que será beneficioso para las mujeres.

En Sédhiou, cabe señalar que no había muchas mujeres beneficiarias en Sédhiou, lo que reducirá los esfuerzos de sostenibilidad del proyecto que pudo llegar a muchos TD, lo que pone en peligro su sostenibilidad. Sin embargo, actores como la AEMO y el CDPE han mostrado una buena dinámica de colaboración.

Las acciones del proyecto tendrán un impacto positivo en la sostenibilidad de los resultados logrados. Las mujeres se apropiaron de la intervención lo que contribuirán a mantener los logros del proyecto a través de mecanismos que garanticen su continuidad.

### **5.3.6. Impacto**

Los impactos y efectos del proyecto son positivos en todas las áreas de intervención del mismo. Así, en general, su situación ha cambiado porque ahora saben que tienen a su alcance estructuras a las que pueden acudir. Además que sea en Kaolack, Kolda o las otras entidades notamos que los impactos y efectos del proyecto son positivos. La situación de las mujeres ha cambiado porque ahora saben a quién o a donde acudir. Del mismo modo, en Kolda, el proyecto ha generado impactos positivos. En Ziguinchor, el impacto es positivo porque las mujeres ahora

saben cómo hacer uso de sus derechos y reclamarlos. Saben cómo obtener un certificado de matrimonio e iniciar un proceso de divorcio con el agente judicial.

Por otro lado se nota que las mujeres supervivientes de VBG, tienen mucha más confianza en sí mismas y además se ha mejorado su autoestima. Ahora saben a qué personas u organizaciones contactar en caso de VBG. Saben que la asistencia debe ser mucho más psicológica que económica. En Dakar,

Así, en Ziguinchor, el impacto del proyecto es positivo porque las mujeres han adquirido autonomía jurídica. Saben cómo conseguir algunos documentos necesarios para su matrimonio (certificados de matrimonios o divorcio). Además, los agentes judiciales están a su disposición para hacer efectivo las decisiones judiciales. Por otro lado, la mujeres tienen más confianza en sí mismas y se ha mejorado su estado emocional.

Se observa que ha habido otros impactos positivos imprevistos en las mujeres. En Ziguinchor, de otros impactos positivos e imprevistos han sensibilizado a las víctimas animándolas a denunciar la VBG. Esto permitió observar y denunciar la VBG. Así, el proyecto resultó en un impacto positivo en las víctimas que se volvieron mucho más independientes. Ahora se atreven a iniciar procedimientos sobre asuntos que les conciernen. Ha habido impactos negativos para algunos ya que han sido rechazados por sus familias debido a consideraciones tradicionales porque denunciaron a sus agresores.

En Sédhiou, había aspectos negativos porque el sistema de prefinanciación debería revisarse porque para hacer los trámites de casos de violencias se debía de soportar los gastos primero antes de pedir el reembolso a la AJS. Así que esto puede ser una dificultad al funcionamiento de los centros pero de difícil solución dada la poca capacidad de gestión económica de la organización.

En Ziguinchor se mencionaron los impactos del proyecto, los efectos positivos en las mujeres que han renovado la confianza en sí mismas. Sin embargo, se han notado impactos negativos en el sentido de que algunos han sido rechazados por sus familias.

Se han identificado impactos negativos, como el individualismo de las organizaciones en detrimento de la colaboración efectiva.

## **VI. GOBERNANZA Y COORDINACIÓN ENTRE SOCIOS DEL CONSORCIO**

En términos de asociación, las diferentes organizaciones han podido construir buenas relaciones de colaboración aunque no es general para todas. Las organizaciones en general contaban con poca experiencia en la realización de proyectos financiados y en la ejecución y comprensión de la matriz de planificación. Así, el sistema de financiación de los gastos de las organizaciones es mejorable a causa de la falta de formación y conocimientos en muchos casos de las organizaciones con respecto al control técnico de los proyectos, así como su poca capacidad de

gestión. Para ello, se han realizado 3 sesiones presenciales (además de 3 sesiones online) donde se ha ido explicando la matriz, las actividades, los indicadores, etc. Sin embargo, se observan aún dificultades para la comprensión del proyecto en su totalidad (más allá de las actividades de cada organización en el terreno) y la lógica de la intervención.

La coordinación de este proyecto se hizo en gran sintonía. Cabe señalar que en el consorcio participan 2 organizaciones catalanas y 7 organizaciones senegalesas. Gracias al proyecto, organizaciones de diferentes regiones y de diferentes orígenes pudieron trabajar en gran sinergia para lograr el mismo objetivo. Durante la fase de identificación, las organizaciones locales se asociaron y juntaron en la elaboración de los problemas de violencia y propuestas de actividades para resolver estos problemas.

Uno de los grandes objetivos era poner en marcha una red de organizaciones sociales para luchar contra la violencia machista en tiempos de pandemia.

Para consolidar mejor las relaciones de trabajo y los intercambios de experiencias y monitorear mejor el progreso del proyecto, se organizó una reunión de coordinación semanal entre los técnicos del Instituto y los coordinadores de los proyectos del Instituto en Senegal. También cada semana se organiza una reunión de planificación y seguimiento entre los coordinadores de proyectos de ID y el coordinador de proyectos de ACCD a nivel de AJS. Estas reuniones permitieron seguir el progreso de las actividades y también ver los puntos de mejora. Además de estas reuniones, el gran equipo se reúne online todos los meses y presencialmente cada tres meses. Estas oportunidades de monitoreo y planificación también son oportunidades para compartir experiencias con visitas de campo. Cada región debía recibir una vez al gran equipo del proyecto, es decir, a todos los demás coordinadores y técnicos de las demás organizaciones. Todas las reuniones de coordinación han sido documentadas y sirven como soporte de verificación, control y seguimiento para los próximos pasos.

El equipo de Barcelona viajó 8 veces durante el proyecto, participando en reuniones trimestrales pero también en visitas de evaluación y lanzamiento de actividades principales.

Este proyecto ha creado un acuerdo entre organizaciones que en principio no estaban llamadas a trabajar juntas.

En cuanto a la gestión de los fondos para la ejecución financiera de las actividades, cabe señalar que AJS recibe fondos del Instituto de las Desigualdades en su cuenta en Dakar. En total se realizaron 3 transferencias como parte de este proyecto, una primera envía el 40%, una segunda el 40% y una última el 20%, siempre previa buena justificación de los primeros fondos recibidos. Así, 102.544,17 euros fueron gestionados por la contabilidad de AJS.

El equipo de ID y los socios locales planifican las actividades mensuales y trimestrales enumeradas en el marco lógico. Luego, los socios responsables de realizar las actividades reciben una convocatoria de fondos después de haber enviado los términos de referencia para la ejecución de la actividad. Una vez aprobada la solicitud por AJS e ID, se liberan los fondos y se emite uno o más cheques dependiendo del número de gastos a nombre del socio o a nombre de la empresa proveedora. El socio recoge los fondos y paga los gastos. También y con frecuencia se emiten cheques a nombre del proveedor, especialmente si se trata de la compra

de equipos o comidas para capacitaciones y reuniones. Luego, la organización asociada recopila los recibos y verifica si se cumplen los estándares de documentación según ACCD. Luego, las facturas se envían a la contabilidad de AJS, que las verifica y las coloca en su tabla de Excel. Al final, AJS envía la contabilidad a ID, que hace el control final y valida el gasto.

Sin embargo, ha sucedido que los socios que están en Kolda, Sedhiou y Oussouye solicitan que los fondos se transfieran a su cuenta bancaria para una recepción más rápida de los fondos ya que les resulta difícil ir a Dakar a cobrar los cheques.

La participación de las organizaciones de la red en la ejecución del proyecto ha permitido desarrollar una base de asociación bastante amplia y hacerse cargo de la cuestión de las mujeres víctimas de violencia de género. También ha sensibilizado, a nivel internacional, sobre la violencia de género y, en particular, a nivel comunitario, con una buena difusión de información sobre la violencia de género, apoyo psicológico y, a menudo, jurídico para las mujeres supervivientes.

## **6.1. PUNTOS FUERTES Y DÉBILES DE LA COORDINACIÓN**

### **6.1.1. Fortalezas**

- Desarrollo de sinergias de acciones entre diferentes asociaciones.
- Valorar las ventajas comparativas de cada socio.
- La supervisión del proyecto por semana, por mes y por trimestre con reuniones de coordinación que son momentos de supervisión y seguimiento y que permiten hacer un seguimiento de las actividades del proyecto al mismo tiempo. Durante estas supervisiones, el marco lógico era la base para monitorear el cumplimiento de los estándares del proyecto y el seguimiento. Este sistema ha permitido de ver el progreso del proyecto y ver las realidades sobre el terreno. La supervisión era participativa ya que todo el equipo del proyecto participó en la supervisión. La actividad se registró en un informe que se utilizó para futuras supervisiones.

### **6.1.2. Debilidades**

- Mejorar la capacidad de gestión económica de las entidades del consorcio (muchas no tienen persona contable ni cuenta bancaria de la entidad)

## **6.2. SISTEMA DE SEGUIMIENTO**

Del examen de los documentos realizados se desprende que el documento de la formulación del proyecto está respaldado por un marco lógico, así como por un gráfico cronológico de las actividades. El seguimiento del proyecto se organizó en torno al equipo de coordinación del

proyecto proporcionado por un coordinador. El equipo técnico se ha reunido semanalmente, el consorcio de manera mensual y ha habido 5 encuentros presenciales de todas las entidades. Se ha llevado a cabo la evaluación intermedia y la evaluación final según estaba previsto. Además, se han llevado a cabo informes de actividades siguiendo el modelo de la matriz completa que se iban recogiendo cada 6 meses. El sistema de seguimiento funcionó regularmente con reuniones semanales, mensuales y trimestrales, viajes de campo del equipo de ID, reuniones de campo trimestrales para discutir la matriz y los resultados obtenidos. El coordinador de ID se ha trasladado regularmente a todas las regiones, a veces acompañado por el coordinador de AJS y también por el gerente del proyecto ID que ha realizado más de 8 viajes a Senegal. El marco de supervisión basado en las actividades del marco lógico y los estándares de ACCD sirvió como base para la supervisión. Esto ha sido una oportunidad para conocer a los titulares y todos los actores del proyecto.

La coordinación se llevó a cabo en varios niveles y a través de talleres para establecer el mecanismo de seguimiento y reuniones de planificación. Además, se organiza reuniones de coordinación donde se presenta el nivel de ejecución de las actividades y el nivel de ejecución del presupuesto. Se producen los informes que se envían al socio.

## **VII. CONCLUSIONES**

### **7.1. CONCLUSIONES GENERALES**

La intervención es adecuada y es un proyecto relevante. El componente de asistencia a las mujeres ha sido un aspecto muy importante del proyecto.

El proyecto ha permitido iniciar un proceso de sensibilización sobre la violencia contra las mujeres mediante la integración de actores y organizaciones de mujeres en una dinámica general.

La promoción a gran escala de las actividades del proyecto ha aumentado la conciencia sobre la gravedad y el alcance de la violencia de género.

Cabe señalar que el proyecto ha sido una necesidad evidente y que pudo materializarse con la plena satisfacción de los diversos actores con un fuerte impacto, particularmente en las mujeres. Los elementos obvios son que las mujeres sean conscientes de sus derechos y las asociaciones de mujeres en la red de sus deberes hacia ellas. Por lo tanto, las mujeres tienen una clara conciencia creada por el proyecto con respecto a los derechos. Por lo que ID y AJS en colaboración con las mujeres de la red han hecho realidad estos avances a través de la implementación de la intervención.

### **7.2. CONCLUSIONES ESPECÍFICAS SOBRE LOS CRITERIOS**

### **7.2.1. Sobre los criterios de pertinencia/relevancia/coherencia**

Cabe señalar que el proyecto ha sido diseñado de acuerdo con las necesidades, demandas y prioridades de las mujeres supervivientes a las VBG, las organizaciones de mujeres de la red y las instituciones involucradas. De hecho, el proyecto ha hecho de la lucha contra la violencia de género su prioridad, lo que ha ayudado a las mujeres a mejorar su condición social. Pero se han destacado más necesidades respecto a programas de capacitación para las mujeres para que logren su autonomía e independencia económica.

La pertinencia se demostró también gracias a las actividades de prevención de casos de violencia de género con sensibilización a través de las emisiones radio para promover la concientización sobre los casos de violencias. En todo caso, habrá que seguir sensibilizando sobre violencia de género y trabajar más en el ámbito de la detección de casos de VBG.

Se puede considerar que el proyecto era una necesidad y que empieza a cambiar las creencias, opiniones y puntos de vista sobre la condición de la mujer en la familia y la sociedad. Así, la intervención ha sido relevante porque permitió actuar sobre las violaciones de género y los tipos de violencias. Pero hay que tener en cuenta de que cambiar las creencias de las personas sobre aspectos de género necesita mucho tiempo y varias actuaciones a largo tiempo así que consigue cambiar poco a poco la mentalidad de las personas gracias a la sensibilización esta aun a una fase inicial.

Además, se concluye que la intervención ha sido relevante porque la ID y AJS contribuyeron a resolver las principales preocupaciones de las mujeres que sufrían VBG y la obstrucción de sus derechos en el núcleo familiar y la sociedad. También se destaca la relevancia de la intervención con la implicación de varias asociaciones como AADS, AJS, APROFES, CASADES, ECORURAL, FSS, UGFRS que conocen bien los casos de VBG y que apoyaron el proyecto hizo que la intervención sea a la vez pertinente, relevante e importante.

### **7.2.2. Sobre el criterio de eficacia**

Se lograron los resultados esperados y se llevaron a cabo todas las actividades planificadas luego de un reajuste del cronograma. Los indicadores de resultados se han alcanzado.

Además, se puede decir que la inversión realizada en relación al nivel de logro ha sido equilibrada y plenamente justificada. En resumen, los recursos económicos invertidos en la ejecución del proyecto hicieron posible la realización de todas las actividades previstas, con resultados en relación al esfuerzo económico realizado.

Pero, aunque durante la intervención, se ha generada una sinergia entre AJS y las asociaciones de las mujeres de la red, se observa que en algunas partes, la intervención habrá que mejorar las relaciones entre AJS y UGFRS ya que a veces faltaba conexión entre ellas.

### **7.2.3. Sobre el criterio de eficiencia**

La efectividad de las actividades del proyecto se logró a través de la calidad y alcance de los resultados y las actividades realizadas. El proyecto ha contribuido de manera efectiva en términos de desarrollo personal de las mujeres, facilitándoles conjuntamente la superación de limitaciones personales, sociales, económicas y culturales. En conjunto, los titulares de derechos, obligaciones y responsabilidades se han fortalecido y cuentan con una mejor capacidad para garantizar el respeto de la condición de las mujeres.

La ejecución del proyecto a nivel económico era compleja, dado que solo una de las entidades tenía suficiente capacidad de gestión económica para poder llevar a cabo la ejecución los fondos a nivel local. Esta complejidad se ha llevado a cabo satisfactoriamente y en general se han recogido las facturas e ejecutado los gastos de manera eficiente. Sin embargo, se han experimentado algunas dificultades como es la necesidad de transporte de las facturas, los cheques bancarios y los pagos desde Dakar a las regiones que debería mejorarse. Es importante que las entidades cuenten con una cuenta bancaria propia (no de la persona responsable o contratada) para evitar desplazamientos físicos y que vayan desarrollando capacidad contable en el desarrollo de las siguientes fases del proyecto.

Además, para la mejora de la gestión económica del proyecto, se han realizado 3 sesiones de formación y dos impartidas por la responsable de los proyectos del Instituto y varias actualizaciones durante las comprobaciones realizadas por el contable del proyecto.

Las primeras sesiones de formación se centraron en los estándares ACCD y la gestión de gastos, formularios y requisitos para las facturas. Los desembolsos y recibos de facturas se explican anteriormente. A lo largo del proyecto, no notamos ningún problema de gestión importante.

### **7.2.4. Sobre el criterio de participación**

El proyecto logró movilizar e involucrar a actores clave en la identificación, diseño, implementación y evaluación de la intervención. Los actores no solo participaron, sino que también se apropiaron del proyecto.

Dada la buena relación que tienen las organizaciones locales con las titulares de obligación, los servicios públicos han tenido una buena participación en todas las fases del proyecto. Es decir, desde la identificación hasta la evaluación, los servicios públicos participaron en la ejecución del proyecto.

Se contactó a las autoridades en la fase de identificación y estuvieron bien representadas en el lanzamiento oficial del proyecto. Siempre que había actividades, se invitaba a participar a las autoridades públicas administrativas, consuetudinarias y religiosas. Participaron en varios talleres y dieron su opinión para el buen funcionamiento del proyecto. En ciertos lugares como Sedhiou y Oussouye, han puesto a disposición salas de reuniones para reuniones de proyectos.

Los servicios públicos también mostraron su buena participación durante la fase de evaluación final del proyecto. Recibieron bien al equipo de evaluación en todas las regiones y respondieron todas las preguntas y dieron sus recomendaciones para la continuidad.

Sin embargo, se ha notado que durante la intervención, hubo dificultades con los servicios públicos quienes han sido implicados y podrían mejorar los servicios que ofrecían dado que aún no se consideran como titulares de obligaciones que deban proveer los servicios.

#### **7.2.5. Sobre el criterio de cobertura**

Si bien el proyecto se centró en las áreas y regiones previstas en la formulación, lo cierto es que su cobertura fue mucho mayor en términos de alcance geográfico y social. Gran parte de la población de las regiones y sus alrededores recibió mensajes de actividades prácticas a través de la radio que promovieron la sensibilización e información sobre las causas de la VBG entre las mujeres. Pero podemos destacar que puede aún mejorar la cobertura e intentar cubrir otras zonas porque la violencia de género es un fenómeno nacional y mundial.

#### **7.2.6. Sobre el criterio de impacto**

El proyecto ha contribuido a reducir la violencia de género contra las mujeres. La asistencia de las organizaciones de mujeres de la red y AJS las sensibilizó sobre sus derechos. Los cambios fueron posibles gracias a las acciones emprendidas en el marco del proyecto y a la investigación de los resultados propuestos en el diseño de la intervención. Las actividades del proyecto tuvieron efectos e impactos positivos en las mujeres beneficiarias del proyecto ya visibles (reducción de casos de VBG, reducción de violencia intrafamiliar, etc.) en la sensibilización social, fortalecimiento institucional (autoridades que colaboraron) y sociedad civil (organizaciones de mujeres en la red).

La radio ha contribuido a la sensibilización de la población y la sensibilización y charlas sobre VBG han permitido reducirlas. Así, el proyecto conducirá más o menos hacia una sociedad más justa, también y poco a poco a romper tabúes, silencios y miedos, ya denunciar el acoso y los agresores. Aumentará la presión en el marco judicial para denunciar agresiones de todo tipo.

#### **7.2.7. Sobre el criterio de sostenibilidad**

El proyecto promueve una mayor inclusión social, especialmente de las mujeres, contribuye a una mayor cohesión social y el fortalecimiento de los valores democráticos y las movilizaciones realizadas para incrementar la participación social. El proyecto ha posibilitado una mayor accesibilidad y disponibilidad de derechos para las mujeres, independientemente de su nivel económico. Ha habido conocimiento de los derechos humanos al interior de las comunidades, organizaciones sociales de base y la población local y todos los interlocutores, por lo que existen las condiciones para su continuidad en el tiempo.

Se necesita desarrollar actividades generadores de ingresos para que las mujeres puedan lograr su independencia económica y evitar así que sigan sufriendo de violencia económica.

## **VIII. RECOMENDACIONES**

A la luz de estos resultados y conclusiones, se formulan las siguientes recomendaciones una vez finalizada la intervención en base a lo observado, verificado y tomando en cuenta las opiniones de los beneficiarios y actores claves, las recomendaciones finales son:

### **8.1. RECOMENDACIONES GENERALES**

- Capitalizar lo que se ha logrado y extender la experiencia a otras regiones, ya que el proyecto ha sido fundamental para promover la eliminación de la violencia de género.
- Realizar una encuesta nacional sobre la situación de la violencia de género en Senegal que incluya a la ANSD, ya que una de las principales dificultades relacionadas con la gestión de la violencia de género es la falta de estudios y encuestas suficientemente relevantes para documentar este problema.
- Continuar la intervención a través del apoyo de una fase 2 del proyecto ya que el proyecto trabajó para reducir las violencias de género.
- Repensar y fortalecer sus intervenciones con los medios de comunicación y los líderes religiosos para crear conciencia e involucrar a nuevos líderes e personas influyentes de manera más efectiva

### **8.2. RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS:**

- ID y los diversos socios sectoriales deben redefinir claramente los compromisos con el proyecto, en particular en relación con el seguimiento de los indicadores del proyecto.
- Las entidades del consorcio deben mejorar sus capacidades de comprensión del ciclo de proyecto y capacidades de gestión de fondos para que la coordinación y rendición de cuentas sea efectiva y las sesiones de seguimiento productivas.
- El proyecto se ampliará a otras redes de presión existentes, incluida la red "Siggil Jiggen" y otras, para definir un plan de acción de promoción que influya en el marco normativo para la protección de la mujer.
- El proyecto en una segunda fase debería tener más en cuenta las deficiencias en los procedimientos judiciales para tratar los casos de violencia de género encontrados en el contexto de la ejecución del proyecto.

- El proyecto en una segunda fase debe fortalecer la capacidad de los actores comunitarios para desarrollar estrategias de incidencia ante la administración a nivel estatal o comunal por su compromiso con la movilización de recursos locales para la lucha contra la violencia de género.

### **8.3. RECOMENDACIONES OPERACIONALES:**

- ID y sus socios deben continuar en próximos fases, los esfuerzos de desarrollo de capacidades, de formación y sensibilización a través de AJS para dar más capacidad de intervención a los para juristas y también fortalecer los conocimientos de las mujeres supervivientes sobre sus derechos.
- ID debe centrarse en la protección durante futuras acciones de sensibilización durante una segunda fase o incluso en el desarrollo de capacidades para mantener el nivel de conocimiento que puede generar cambios de comportamiento sostenibles reales dentro de las comunidades.
- El proyecto deberá proporcionar computadoras a todas las organizaciones de redes en una segunda fase para fortalecer su mecanismo de gestión de datos para monitorear los resultados del proyecto.
- El proyecto debería seguir orientando la sensibilización explicando y adaptando el contenido de los mensajes sobre la violencia de género, dada la persistencia de limitaciones socioculturales.

### **8.4. RECOMENDACIONES PARA CADA REGION**

#### **Kaolack**

- Desarrollar un seguro mutuo de salud. Por eso, se debería apuntar a las mujeres en la CMU (*couverture maladie universelle*) con una cotización anual de 3500 cfa al año. Con esta herramienta que es la CMU, los gastos de salud ser reducirán ya que el mutuo de salud se encargara de pagar la mitad de los gastos.
- Implicar más a los imanes y hombres de la iglesia ya que son porta voces en audiencias con muchas gentes.
- Seguir apoyando a las mujeres con iniciativas productivas para que puedan asegurar su empoderamiento financiero.

#### **Kolda**

- Fortalecer la organización APROFES con programas de capacitación al beneficio a las mujeres víctimas de VBG.

- Seguir brindando un apoyo psicológico integral para las mujeres, ya que en Kaolack existen muchos casos de VBG.
- Desarrollar el aspecto preventivo con varias emisiones radios.

### **Ziguinchor**

- Se debería desarrollar iniciativas sobre actividades generadoras de ingresos para generar empleos dignos para las mujeres y para que logren su autonomía financiera.
- Se debería formar a las mujeres en estado civil, desarrollo personal y derechos humanos.
- Es necesario capacitar a las mujeres de las organizaciones de la red en acogida y orientación.

### **Sédhiou**

- La colaboración entre AJS y UGFS precisa de algunas mejoras en cuanto a coordinación.
- Informar la población local sobre la existencia del centro UGFRS para que pueda acudir en el lugar y exponer sus deseos o problemas.
- Apoyar con procesos administrativos a la UGFRS para la formalización de su estatuto y los documentos administrativo jurídicos del centro ayudando al centro para su reconocimiento legal.
- Motivar mucho más a las mujeres supervivientes a la VBG de acudir a los centros de acogida y atención a las supervivientes.
- Seguir desarrollando actividades de formación para generar un empoderamiento de la mujer.
- Desarrollar una sinergia de acciones entre los actores en Sédhiou.
- Establecer un fondo financiero para apoyar a las mujeres supervivientes a las violencias.

## **8.5. RECOMENDACIONES PARA AJS Y ASOCIACIONES DE LA RED DE MUJERES**

- Continuar enfocándose en crear conciencia sobre los derechos de las mujeres gracias a la sensibilización por medios de comunicación.
- Involucrar a los actores clave que participan en el proyecto si es necesario y mantener la estrecha colaboración generada con las autoridades locales para futuras intervenciones.
- Convertir este proyecto en un modelo o referencia que sirva para otros proyectos similares y pueda tener en cuenta la experiencia, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas.

- Pedir a las entidades locales del consorcio que abran cuentas bancarias del proyecto y tengan entidad legalizada fiscalmente para facilitar el sistema de pago a las entidades de mujeres de la red para evitar que cobren con cheques.

## **8.6. RECOMENDACIONES PARA EL INSTITUTO DE LAS DESIGUALDADES**

- Seguir realizando las campañas de sensibilización y charlas sobre VBG para la protección de las mujeres frente al maltrato.
- Involucrar a muchos más actores que trabajan en el campo de la violencia basada en género tanto tiempo como sea necesario y mantener buenas colaboraciones con las autoridades locales para futuras intervenciones.
- Hacer de este proyecto un modelo o una referencia para que pueda beneficiar a otros proyectos de sus buenas prácticas y lecciones aprendidas.
- Hacer un llamado a las instituciones públicas para que integren mejor el contenido de los temas de género y derechos humanos en sus programas.

## **8.7. RECOMENDACIONES PARA LA DIMENSION: DISEÑO/ESTRUCTURA**

- En una próxima fase la formulación del proyecto debería prever un aspecto con más énfasis sobre la asistencia psicológica a las mujeres. Aunque se ha hecho en esta intervención, no obstante se ha notado que las mujeres en muchos casos sufrían de secuelas psicológicas que muchas veces les impedía comunicarse y expresarse en el momento de explicar su historia. En este sentido, se propone desarrollar un sistema de acompañamiento psico social a largo tiempo y reforzar así el apoyo psicológico.
- Implicar a mucho más personas influyentes (como “badienou gokh”, “nijaayu gokh”, imanes, hombres de iglesia, actores comunitarios, ...) de las comunidades para que tengan un discurso sensibilizador ya que la tradición, las creencias y los valores tradicionales en general acentúan el problema de la VBG.
- Seguir implicando en la formulación a los funcionarios, las estructuras del Estado, los actores locales, las organizaciones comunitarias de base, las personas líderes, entre otras. Sin embargo, habría de insistir que participen realmente y dan apoyo según sus ámbitos de actuaciones.

## **8.8. RECOMENDACIONES PARA LA DIMENSION: PROCESO**

- Durante las próximas fases, se sugiere fortalecer la colaboración entre organizaciones locales de mujeres de la red y la coordinación de las actividades diarias que realiza AJS mediante la técnica del proyecto a jornada completa, ya que a veces ha fallado la conexión entre ellas.
- Velar para que las mujeres supervivientes a las violencias mantengan su denuncia hasta que se acaben los trámites iniciados por AJS o las organizaciones de mujeres para

condenar a los maridos violentos. Por eso, se percibe como necesario brindarles ayuda para paliar la presión de las familias que en muchas ocasiones buscan que renuncian a las denuncias.

- Mejorar en algunos aspectos como la comunicación y la rapidez en la gestión mutua de los casos de violencia, y también el reporting de las acciones realizadas en cada región y en común.

## **8.9. RECOMENDACIONES PARA LA DIMENSION: RESULTADOS**

- Buscar una cobertura mucho más amplia en próximas fases. Aunque esta intervención lo ha contemplado, las VBG son nacionales y la cobertura del proyecto aún se puede ampliar. Por eso, la sensibilización por televisión o radios con una cobertura nacional sería una herramienta eficaz.
- Se debería seguir sensibilizando a la población sobre los aspectos nefastos de la VBG por medio de emisiones radios, teatro fórums, o foros nacionales e internacionales ya que la sensibilización es una herramienta eficaz y puede alcanzar mucho más personas y tener un alcance más amplio.
- Formar a los hombres sobre masculinidad positiva y varios ámbitos de las VBG para que no solamente comprenden la condición de la mujer pero para que cambien de actitud hacia las mujeres.
- Seguir formando a las mujeres sobre aspectos de género y derechos humanos para que puedan defender sus derechos dentro de los hogares y la comunidad.
- Reforzar la detección de casos de violencia, así que en futuras intervenciones prever un aspecto prevención de VBG aunque lo ha sido en esta fase, pero se debería dar más énfasis.

## **IX. ANEXOS**